



Sommaire

Focus

- Le soutien de la microfinance face à la crise en Amérique Centrale

P. 2

Interview

- Interview de Mamadou Lamine GUEYE, Directeur Général de l'IMF CAURIE Microfinance

P. 3

Focus

- La mobilisation de ressources adaptées aux besoins des partenaires

En bref :

- ESD rejoint Finansol
- Zoom sur la Finance Solidaire

P. 4

Cher.e.s ami.e.s, cher.e.s actionnaires solidaires,

Depuis mars 2020, toutes les régions du monde ont été atteintes, à des degrés divers, par la pandémie de la Covid-19. En cette rentrée, l'information dont nous disposons là où la SIDI a développé ses partenariats apparaît contrastée. En résumé, en Amérique Latine, la situation est endémique d'un point de vue sanitaire, mais la population continue à mener ses activités malgré les risques. En Afrique, la Covid-19 se manifeste comme une endémie supplémentaire à laquelle fait face la population ; en Palestine, une seconde phase vient de s'achever...

Selon nos observations, les organisations partenaires font preuve de résilience, et poursuivent la fourniture des services attendus par leurs bénéficiaires. De son côté, la SIDI a assoupli ses dispositifs de rééchelonnement des prêts, et propose des appuis spécifiques. Le modèle économique de la SIDI fera face, la solidarité financière permettant de compter sur le sens apporté à l'argent dans la durée.

Dernièrement, nous avons porté une attention toute spéciale au Liban où les effets combinés de la crise politique, sociale, monétaire et économique ont porté un préjudice inédit sur des organisations pourtant solides. La SIDI y réaffirme sa présence et sa solidarité auprès de ses partenaires, Al Majmou'a (la principale IMF du Moyen-Orient) et FTL (la première société de commerce équitable du Liban).

Avec tous mes remerciements pour votre engagement continu auprès de la SIDI.

*Dominique Lesaffre,
Directeur Général*



Focus

LE SOUTIEN DE LA MICROFINANCE FACE À LA CRISE EN AMÉRIQUE CENTRALE

La pandémie de la Covid-19 a eu de fortes répercussions sur le secteur de la microfinance en Amérique Centrale. En effet, les mesures prises par les gouvernements pour contenir l'épidémie ont fortement affecté la vie économique du secteur informel et de la micro-entreprise qui sont les composantes principales des portefeuilles de prêt des IMF de la région.

La limitation des déplacements, la mise en place d'un couvre-feu voire d'un confinement total dans certains pays, ont perturbé les activités de nombreux micro-entrepreneurs. Sans trésorerie, ni d'épargne suffisante, de nombreux clients d'IMF de ces secteurs se sont retrouvés dans l'incapacité de rembourser leurs crédits, ce qui a exposé les IMF à un risque de manque de liquidités. C'est dans ce contexte que SICSA, l'un des partenaires principaux de la SIDI dans la région, a adapté les modalités de ses financements pour soutenir les IMF les plus fragilisées par la crise.

SICSA est un acteur significatif du paysage de la microfinance en Amérique Centrale, et appuie actuellement 37 IMF de petite taille réparties dans 6 pays (Nicaragua, Honduras, Salvador, Costa Rica, Panama, Guatemala). L'institution a déjà pu faire preuve d'une forte capacité de résilience en réagissant rapidement à la crise politique, sociale et économique qui a éclaté en 2018 au Nicaragua. Un comité de stabilisation avait alors été créé pour assurer la gestion de la crise et rééquilibrer le portefeuille d'investissements de SICSA, qui était particulièrement engagée au Nicaragua. Dès le début de l'épidémie de la Covid-19, SICSA a décidé de prolonger l'existence de ce comité pour définir une nouvelle politique de crédit et assurer le traitement des demandes de rééchelonnement de ses IMF partenaires au cas par cas. Pour pouvoir continuer à ajuster ses financements, SICSA a elle aussi fait une demande de report d'échéance de ses crédits adressée à l'ensemble de ses prêteurs. Un accord a été

trouvé entre tous les financeurs (« *Hand Shake Agreement* ») pour apporter une réponse coordonnée à la demande de SICSA. Grâce à son modèle économique et social, la SIDI est l'investisseur qui a pu effectuer le plus long report, à hauteur de 70 % du montant de l'échéance sur une durée de 12 mois. La SIDI se concentre actuellement sur l'appui à la recherche de nouveaux financements pour SICSA car celle-ci va devoir rembourser davantage en 2021, du fait des reports, tout en continuant à financer ses partenaires.

La SIDI a ainsi fait preuve de patience et de flexibilité dans son partenariat avec SICSA car il était primordial que l'institution continue à assurer sa mission d'inclusion financière pour soutenir ceux qui sont les plus vulnérables face à la crise sanitaire et économique en Amérique Centrale.

37 IMF partenaires dans 6 pays

dont 55 % en milieu rural

environ 9 millions de \$ de portefeuille

167 000 bénéficiaires finaux



MAMADOU LAMINE GUEYE DIRECTEUR GÉNÉRAL DE CAURIE MICROFINANCE

M. Mamadou Lamine GUEYE, Directeur Général de CAURIE Microfinance au Sénégal, partenaire de FEFISOL¹ depuis 2017, revient avec nous sur les suites concrètes de la crise sanitaire pour son institution, qui se distingue notamment par son travail auprès de groupes de femmes.

Quelle est la situation sanitaire au Sénégal en cette rentrée 2020 ?

Depuis l'arrivée du premier cas de Covid-19 début mars, une crise sanitaire sans précédent s'est installée avec un nombre de malades qui a atteint, début septembre, 13 948, dont 290 décédés. La maladie s'est propagée sur l'ensemble du pays.

Cette situation inédite a amené le Président à décréter, le 23 mars, l'État d'Urgence avec couvre-feu, restriction des transports et fermeture des frontières afin de limiter la propagation du virus. Les mesures prises ont été efficaces, mais le pays reste préoccupé par cette crise.

Quelles ont été les conséquences concrètes de la crise pour l'institution que vous dirigez ?

Ces mesures ont lourdement affecté l'économie du pays. CAURIE-MF, à l'instar des autres institutions, n'a pas été épargnée, avec sa clientèle constituée de plus de 95 % de populations vulnérables exerçant de petites activités autour des marchés hebdomadaires, tous fermés durant cette période. De plus, il était quasiment impossible d'atteindre notre clientèle des « crédit de groupe » qui concentre plus de 75% du portefeuille crédit, à cause de l'interdiction des regroupements. Cela a entraîné la dégradation de la qualité du portefeuille (les impayés augmenté de 575 % sur un an), une baisse drastique de la production de crédit, des pertes importantes de revenus et une dégradation de tous les ratios prudentiels.

Dès les premières semaines de la crise, nous avons néanmoins élaboré un plan de résilience qui consistait à mettre en place une stratégie et des mécanismes efficaces pour atténuer les effets négatifs de la crise vis-à-vis de toutes les parties prenantes de l'institution. Ce plan a permis de passer en revue toutes les contraintes opérationnelles auxquelles des réponses adéquates ont été apportées. Par exemple, nous avons allégé la méthodologie de groupe classique afin de pouvoir mener un minimum d'activités de terrain.

¹ Fonds Européen de Financement Solidaire pour l'Afrique (FEFISOL) : Lancé en 2011 et géré par la SIDI, ce fonds a pour mission de contribuer au financement d'Institutions de Microfinance (IMF) et d'Organisations Paysannes (OP) opérant en priorité dans les zones les moins desservies du continent africain.

Quelle a été la réponse de vos financeurs dans cette crise ?

Nous avons senti un élan de solidarité extraordinaire. Pour nous permettre d'anticiper sur les tensions de trésorerie, ils ont à l'unanimité accepté de nous accorder un report d'échéances de 3 mois renouvelable sans pénalités. Certains ont en plus offert de l'assistance technique ou consenti une subvention pour réduire le déficit d'exploitation ou fournir une partie de notre clientèle en produits alimentaires.



Réunion entre membres d'un crédit de groupe exclusivement composé de femmes. Ces prêts spécifiques représentent 75 % du portefeuille global de CAURIE-Microfinance.

Tous nos financeurs ont mis en place un Comité cadre de dialogue permettant d'harmoniser leurs positions et de prendre les décisions adéquates en parfaite entente avec nous.

En particulier, FEFISOL nous a accordé ce report d'échéance. Il nous a en plus accordé une subvention pour doter nos bureaux en gel hydroalcoolique, en thermomètres et en équipements informatiques pour faciliter le travail en virtuel en ces temps de distanciation physique et de confinement. Enfin, FEFISOL nous a proposé une formation à la « gestion du risque de liquidités » particulièrement adapté au contexte.

C'est l'occasion pour moi de témoigner de notre gratitude à l'ensemble de nos partenaires pour leur soutien indéfectible en ces temps très difficiles de l'histoire de notre jeune institution.

LA MOBILISATION DE RESSOURCES ADAPTÉES AUX BESOINS DES PARTENAIRES

La Fondation ACTES, sous égide de la Fondation Terre Solidaire, a été créée en 2017 par la SIDI pour renforcer les capacités des organisations partenaires, notamment dans la résolution de situations de crise. Grâce à la fondation, certains partenaires de la SIDI, en difficulté face à l'épidémie de la Covid-19, ont pu bénéficier d'appuis adaptés à leurs besoins.

Dans de nombreux pays, la pandémie de la Covid-19 a entraîné la mise en place de restrictions et de normes sanitaires obligeant les organisations à s'équiper pour pouvoir continuer leur activité. Faute de ressources suffisantes, cinq organisations partenaires de la SIDI et de FEFISOL ont ainsi fait appel à la Fondation ACTES pour pouvoir adapter leur activité aux nouvelles exigences sanitaires (masques de protection, gel hydroalcoolique, etc.). Ce sont au total près de 30 000 euros qui ont été octroyés pour financer leurs achats d'équipements depuis mars 2020.

A Madagascar, l'entreprise sociale Nutri'zaza lutte depuis 2013 contre la malnutrition infantile par la commercialisation et la distribution en porte-à-porte d'une farine alimentaire à haute valeur nutritive : la *Koba Aina*. Depuis le début de l'épidémie, le prix des denrées alimentaires a flambé, menaçant le pays d'une crise alimentaire. Il était primordial pour ACTES de permettre à Nutri'zaza de continuer à fournir de la bouillie préparée aux foyers les plus pauvres de Madagascar malgré les mesures de confinement. Grâce à l'appui de la Fondation ACTES, Nutri'zaza a pu acquérir un « tuk-tuk cargo » qui lui a permis de continuer à vendre des sachets de *Koba Aina* toute la journée en livraison et d'équiper ses 53 animatrices de masques de protection pour qu'elles puissent continuer à distribuer la bouillie préparée.



En plus des problématiques d'équipement sanitaire, certaines IMF partenaires ont aussi été confrontées à un important risque de manque de liquidités menaçant la continuité de l'offre de services qu'elles proposent à leurs clients. La Fondation ACTES s'est ainsi engagée à cofinancer une formation portant sur la gestion du risque à destination d'une cinquantaine d'IMF d'Afrique de l'Ouest et de l'Est ainsi que du principal système mutualiste d'épargne et de crédit d'Haïti. L'objectif de cette formation est de renforcer leurs capacités de gestion financière en période de crise, notamment par la maîtrise d'outils spécifiques pour réduire le risque de manque de liquidités.

Dans cette période inédite, les ressources de la Fondation ACTES se sont révélées indispensables pour mener un appui rapide, par de la subvention, à destination des partenaires en difficulté. Leur permettre de continuer à mener leur activité dans un période comme celle-ci est essentiel pour soutenir les populations les plus touchées par la crise.

En savoir plus sur la Fondation ACTES :
www.fondation-actes.org

En bref

ESD rejoint Finansol

Afin de mieux participer au développement de la finance solidaire, l'association ESD a rejoint cet été l'association Finansol ! Elle y défendra notamment la voix, la vision et l'action toute particulière de cet « actionariat solidaire citoyen » qui constitue une forme d'épargne très engagée et exigeante dans le paysage de la finance solidaire.

N'hésitez pas à en parler avec ESD via :
actionnaires.sidi.esd@gmail.com

Zoom sur la Finance Solidaire

Le « Zoom sur la finance solidaire 2020 » vient de paraître. Il détaille la manière dont sont utilisés les 15,6 milliards d'euros d'épargne solidaire, en particulier la part qui est orientée vers la solidarité internationale, caractérisée par une belle croissance en 2019. En retour, ce sont ainsi 86 projets de solidarité internationale qui ont bénéficié du financement solidaire dans l'année, pour un total de 37,9 M€.

Consultable et téléchargeable sur <https://www.finansol.org/>