



fondation
ACTES

SOUS ÉGIDE DE LA **FONDATION TERRE SOLIDAIRE**

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2018

FSE ACTES SOUS ÉGIDE

La Fondation ACTES abritée ou sous égide de la Fondation Terre Solidaire a été créée le 21 décembre 2017 par la SIDI et la Fondation Terre Solidaire.

La Fondation Terre Solidaire est une fondation reconnue d'utilité publique (FRUP) créée par le CCFD-Terre Solidaire.

La Fondation ACTES –Accompagner la Transition Economique Ecologique et Sociale– est une fondation abritée par la Fondation Terre Solidaire.

- L'activité de la FSE ACTES relève de l'Intérêt Général
- Elle dispose par capillarité des mêmes avantages de la FRUP qui l'abrite et peut faire bénéficier ses donateurs des mêmes réductions d'impôts.
- Une convention de Fondation abritée ACTES sous égide de la Fondation Terre Solidaire a été signée le 21 décembre 2017.

La Fondation ACTES a bénéficié lors de sa création d'un historique expérimenté avec le fonds de dotation ACTES, créé par la SIDI en 2016 et clôturé mi-2018. Ce fonds de dotation a permis l'accompagnement de 7 partenaires et la réalisation de deux études.

CHAMPS D'INTERVENTION DE LA FSE ACTES

La **Fondation ACTES** sous égide de la Fondation Terre Solidaire, a pour objet toute action d'intérêt général contribuant à l'**accompagnement** et à la **formation** des partenaires locaux qui en exprime les besoins pour consolider leurs savoir-faire et savoir-être dans les champs suivants :

- 1^{er} champ : intervenir dans des Institutions de Microfinance ou des Organisations de Producteurs en situation de fragilité ou de crise
- 2^{ème} champ : promouvoir l'extension des services financiers vers les plus pauvres en milieu rural enclavé. La FSE contribue ainsi à promouvoir des services financiers et économiques adaptés au monde rural au travers de « Mutuelles de Solidarité ».
- 3^{ème} champ : soutenir des projets qui permettent le soutien de pratiques agro écologiques, ancrées dans les territoires, respectueuses des écosystèmes et basées sur les connaissances traditionnelles
- 4^{ème} champ : mesurer la plus-value sociale des actions menées

GOUVERNANCE

Composition du Comité de Fondation en 2018

Collège des Fondateurs :

- Lesaffre Dominique
- Oberson Elisabeth
- Tandjaoui Hocine

Collège des personnalités qualifiées :

- Ollivier Claude
- Schmitz Christian

Le comité s'est réuni 5 fois en 2018

En la présence de deux invités permanents :

- Bellin-Schulz Catherine : coordinatrice de la FSE ACTES
- Mayol Philippe : Directeur Général de la Fondation Terre Solidaire

9 PROJETS APPROUVÉS EN 2018

Pays	Partenaire	Convention	Montant engagé	N° de décaissement	Date de décaissement	% de la tranche	Décaissé
			278 628,05				87 589,61
Equateur	COPROBICH	2018-01	2 609	1	28/07/2018	60%	1 489
				2	12/11/2018	40%	1 120
Cameroun	CECAW	2018-02	10 700	1	28/07/2018	60%	6 420
Madagascar	VAHATRA	2018-03	13 475	1	28/07/2018	30%	4 241
Palestine	DAMAN	2018-04	14 000	1	28/07/2018	50%	7 000
Multilateral	TAPSA	2018-05	212 595	1	18/12/2018	30%	64 317
Perou	FORTALECER	2018-06	3 951	1	31/12/2018		3 003
RD-Congo	AIPR	2018-07	2 628				
Equateur	BANCODESAROLLO	2018-08	8 670	0			-
Maroc	ATTADAMOUNE	2018-09	10 000				

RESSOURCES 2018

Ressources 2018

Origine	Montant Recu (1)
Congregation SAAP	150 000
Donateurs 2018	18 500
Donateurs 2017	12 000
Transfert fonds de dotation	158 256
TOTAL 2018	338 756

COPROBICH EQUATEUR-CHAMP1

- **COPROBICH** est une organisation communautaire indigène (Puruha) de producteurs de quinoa de la province du Chimborazo en Equateur. Elle compte 550 membres petits producteurs appartenant à plus de 50 communautés. La production est certifiée biologique et équitable (certification SPP) et l'organisation est labellisée HACCP et BPM.

Avec la mise en fonctionnement de son usine en 2014, l'activité de la COPROBICH a réalisé un saut important en terme tant qualitatif que quantitatif. Mais l'absence d'une véritable politique de gestion des stocks et de formation des équipes dans ce domaine a eu pour conséquence le surstockage d'une année sur l'autre d'une grande quantité de quinoa qui immobilise une trésorerie importante.

Objectifs : élaboration d'une politique de gestion des stocks et d'outils comptables et informatiques correspondants et formation des salariés à l'utilisation de ces nouveaux outils.

COPROBICH a bénéficié d'un financement de 2609 € de la part de la FSE Actes pour financer une prestation de renforcement de ses capacités de gestion de stock et d'adaptation de son système aux normes auxquelles l'organisation doit se mettre en conformité (BPM, HACCP, NIIF).

Les résultats de cette mission terminée fin novembre 2018 sont :

- La mise en place d'une stratégie d'approvisionnement
- La création d'un manuel de procédures pour la gestion des stocks
- La mise en place un plan d'action visant l'amélioration de la gestion des stocks

CECAW CAMEROUN-CHAMP 1

- **La Coopérative d'Épargne et de Crédit des Artisans du Wouri** (CECAW ; 32000 membres dans 8 agences pour un portefeuille de 7,7 millions €) est institution de microfinance camerounaise.

Les opérations de transformation institutionnelle d'IMF sont complexes et constituent des moments de fragilité pour les institutions. La CECAW doit déposer sa demande d'agrément d'ici fin 2019.

Objectif : transformation institutionnelle pour passer d'un statut coopératif à un statut de Société Anonyme.

La FSE ACTES a attribué 10 700 euros TTC pour cofinancer deux prestations :

- Mission d'élaboration du plan d'affaires : valider la faisabilité technique et financière du nouveau plan stratégique conçu par la CECAW, fournir à la CECAW un outil pour la mise en œuvre et le suivi de son nouveau plan stratégique.
- Mission de réorganisation opérationnelle, administrative et financière : permettre à la CECAW de disposer d'outils de gestion adéquats pour la prise de décision stratégique et la planification de son développement à long terme, renforcer le dispositif de contrôle interne et le système d'audit interne de la CECAW.

VAHATRA MADAGASCAR-CHAMP 1

- **VAHATRA** est une association de microfinance malgache créée en 2008 pour pérenniser un programme de développement économique et social des familles pauvres dans la région du Vakinankaratra, située sur les hauts plateaux de Madagascar. Cette association a reçu un agrément pour devenir un organisme de microfinance et développer dans ce sens ses projets avec un volet activité économique.

Objectif :

Appuyer l'institution VAHATRA à Madagascar dans la réalisation de sa transformation institutionnelle car la forme juridique d'une société avec un capital social est exigée du fait de l'évolution de la loi sur la microfinance.

13 475 Euros ont été alloués par la FSE ACTES pour un accompagnement centré sur :

- Une étude de faisabilité pour identifier les formes institutionnelles adaptées.
- Un Plan d'Action pour guider l'institution dans le processus de transformation institutionnelle.
- la mise en œuvre des différentes étapes de la transformation.

DAMAN PALESTINE-CHAMPS 1

DAMAN for SME's est un instrument financier adapté qui permet de dédommager les personnes et les groupes vulnérables résidents en Cisjordanie et à Gaza et développant des activités génératrices de revenus pour leurs familles, tels que les femmes, les jeunes, les petits et micro entrepreneurs, directement affectés par les mesures politiques liées à l'occupation illégale des Territoires Palestiniens.

L'occupation israélienne des territoires palestiniens et les fréquentes attaques entraînent destructions des cultures, des bâtiments, accidents ou décès. Cette situation a conduit DAMAN à créer un Fonds de garantie pour les IMF qui rencontrent des problèmes de remboursement liés l'occupation Israélienne.

- Ce fonds permet aux IMFs locales de fournir une offre de services financiers et une attention particulière aux personnes particulièrement vulnérables de Cisjordanie et de Gaza.
- La fondation ACTES a alloué 14 000 € pour une mission de recherche d'effets de leviers et de formations.

BANCODESSARROLLO EQUATEUR-CHAMPS 3

BanCodesarollo est une banque « sociale » dont le but est de servir les plus pauvres (en particulier dans les zones rurales ou péri-urbaines), notamment au travers de structures de financement de proximité. Créée en 1998 sous forme de coopérative d'épargne crédit par une importante ONG équatorienne issue de la pensée sociale de l'Eglise (le groupe FEPP), elle s'est transformée en banque en 2014 afin de pouvoir offrir davantage de services à ses bénéficiaires et possède aujourd'hui 19 agences (dans 13 des 23 provinces du pays) pour 265 salariés. L'un de ses mandats est la protection de l'environnement.

Objectifs : Renforcer les capacités d'adaptation aux changements climatiques des bénéficiaires de Bancodessarollo

- 8670 € ont été alloués par la Fondation ACTES pour la réalisation d'un atelier Finance climatique.

L'atelier s'est déroulé dans 3 villes équatoriennes entre le 23 et le 30 octobre 2018. Il a accueilli environ 500 représentants des coopératives d'épargne et de crédit, d'entités publiques et privées. Ces derniers ont fait part de leur volonté de contribuer aux démarches d'innovation nécessaires pour faire avancer l'intégration du changement climatiques dans les finances populaires.

En 2019, l'atelier sera organisé dans deux nouvelles villes du pays et la mise en œuvre d'un « protocole vert » est prévue pour 2020.

FORTALECER PEROU-CHAMP 4

FORTALECER est une APEX qui propose des services financiers et techniques à ses 40 membres (coopératives et ONG d'épargne et de crédit) à travers tout le pays. Profondément sociale, la coopérative souhaite diversifier son activité et proposer à d'autres types de structures son soutien, en élargissant sa base de coopérants aux coopératives agricoles.

La coopérative a souhaité organiser une visite d'étude de salariés et administrateurs de Fortalecer auprès de Bancodesarollo en Equateur car celle-ci a eu un parcours similaire au sien mais plus avancé.

Objectif : permettre à FORTALECER de s'inspirer du modèle de développement de BanCodesarollo afin de diversifier et intensifier son offre de produits et services dans une visée d'inclusion financière. Cette mission d'échange devait permettre à Fortalecer de s'inspirer des méthodologies de crédit utilisées par BanCodesarollo pour les coopératives agricoles et d'apprendre de ses pratiques environnementales.

3951 € ont été alloués par la Fondation ACTES pour financer la visite d'étude de 3 membres de Fortalecer auprès de Bancodesarollo

Cette rencontre qui s'est déroulée fin novembre 2018 a permis à Fortalecer :

- D'obtenir une meilleure compréhension de l'organisation et de la gouvernance de BanCodesarollo
- De partager les stratégies de croissance et de développement de BanCodesarollo
- D'observer l'offre de services et produits de la banque
- D'apprécier les modèles de contrôle interne et externe de l'institution
- De creuser les aspects de performance sociale & environnementale
- D'échanger les expériences du modèle coopératif péruvien

TAPSA CCFD ET 5 PARTENAIRES-CHAMP 3

TAPSA (Transition vers une Agroécologie Paysanne au service de la Souveraineté Alimentaire) est un programme d'une durée de 4 ans (avril 2018 – mars 2022) mené par le CCFD-Terre Solidaire. L'AFD est le bailleur principal avec 60% des couts du projets financé.

Le programme intègre 5 partenaires directs de la SIDI.

Objectif : TAPSA vise à appuyer, au sein de différents territoires et sur 3 continents une dynamique de mobilisation et de renforcement des sociétés civiles engagées pour une transition vers une agro-écologie paysanne, afin de contribuer à la souveraineté alimentaire. L'ampleur de ce projet devrait permettre un changement d'échelle sur ces questions pour les partenaires qui s'y engagent

Le cofinancement de la FSE ACTES sera de 212 595 € sur 4 ans dont une première tranche de 64 317 € en 2018.

Il vise à cofinancer les activités prévues par les partenaires de la SIDI acteurs du programme.

Il s'agit de 4 coopératives et organisation de producteurs et d'un Système Financier Décentralisé (SFD) de statut mutualiste sur deux continents :

Afrique

Burkina Faso : VIIM BAORE et UBTEC

Niger : FCMN-Niya

Pays Andins

Colombie : CENCOIC

Equateur : COPROBICH

PROJETS VALIDÉS EN 2018 QUI SERONT ENGAGÉS EN 2019

AIPR-Congo (champ2) est une association de la RD du Congo qui a pour mission de contribuer à la sécurité alimentaire, sociale et économique de populations pauvres, à savoir des paysans (hommes et femmes) et des femmes organisés en MUSOs, AIPR suit actuellement 526 MUSO.

Objectif : Consolider des approches MUSO et l'accent mis sur l'entrepreneuriat solidaire dans les territoires de Kalehe et Kabare par l'organisation de formations et de recyclages en faveur : des comités directeurs des MUSO, des groupements des MUSO et des animateurs locaux endogènes.

La Fondation ACTES a décidé d'allouer 2628 Euros pour une formation qui sera organisée pour 25 animateurs locaux et qui sera réalisée en 2019.

Ces formations vont favoriser la redynamisation des anciennes Mutuelles de solidarité et l'émergence des nouvelles MUSOs.

ATTADAMOUNEMaroc (champ 1) est une association de microcrédit sociale avec près de 12 000 clients, dont 25% situés dans des zones rurales du centre et nord Maroc et 73% de femmes. Une évaluation a recommandé l'élaboration d'un plan de gestion des risques financiers.

Une mission sera réalisée en 2019 afin de permettre de construire un plan stratégique couvrant les risques financiers et d'élaborer un plan de financement pour répondre aux enjeux afférent à ces risques. Une attention particulière sera portée aux enjeux de financement de la transition écologique et sociale en milieu rural, et des risques y afférents.

EFFETS DE LA FONDATION ACTES

9 projets ont été soutenus en 2018 par la FSE ACTES. Les effets de ce soutien peuvent être synthétisés selon :

- La FSE ACTES permet le changement d'échelle de partenaires en particulier pendant la phase critique d'institutionnalisation (Vahatra, Cecaw).
- La FSE ACTES permet la recherche d'effets de leviers (Daman).
- La FSE ACTES accompagne le changement vers de nouveaux modèles agro-écologiques (Tapsa).
- La FSE ACTES soutient les phases de restructuration et de réorganisation (Coprobich, Attadamoune).
- La FSE ACTES soutient une phase de mise en réseau et est facilitateur de liens entre partenaires (Bancodesarrollo)
- Elle est facilitateur de liens entre partenaires (Fortalecer/bancodessarrollo)
- Elle permet la réalisation d'une phase d'essaimage (AIPR).