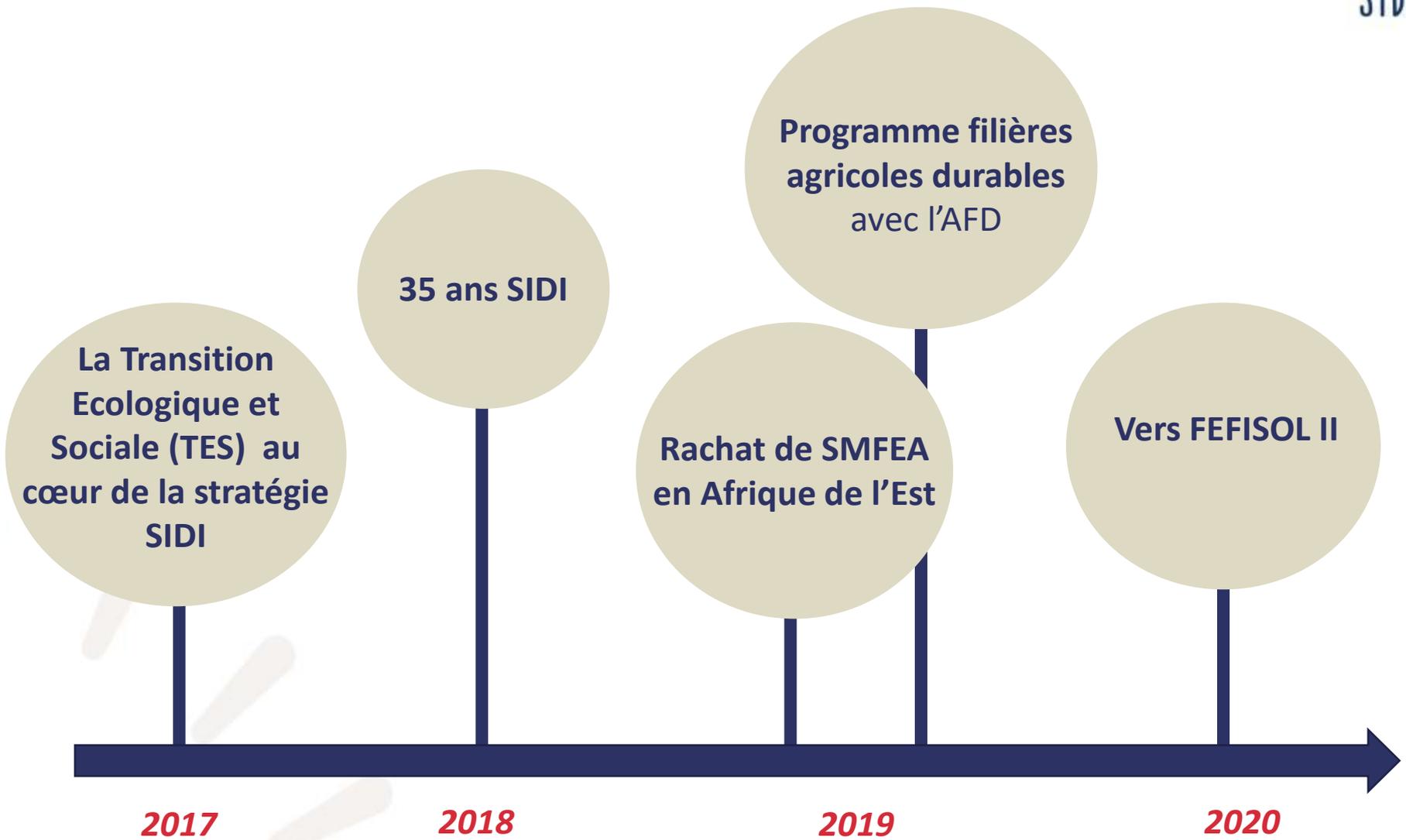


Bilan social et environnemental

Plan Stratégique
2017 - 2020



TEMPS FORTS DU PLAN 2017 - 2020



UN ÉCOSYSTÈME ENRICHIS



Commandite

Comité de
Gérance

Comité de Concertation
et d'Orientation

Conseil de Surveillance

ESD

SIDI



SOLIDARITÉ
INTERNATIONALE
POUR LE DÉVELOPPEMENT
ET L' INVESTISSEMENT



SOMMAIRE

1. LES PARTENAIRES DE LA SIDI

2. LE PORTEFEUILLE ET LES ENGAGEMENTS FINANCIERS

3. L'ACCOMPAGNEMENT

4. LES RESSOURCES DE LA SIDI

5. LES RESULTATS DES PARTENAIRES



2020 : RÉACTION SIDI FACE A LA CRISE COVID



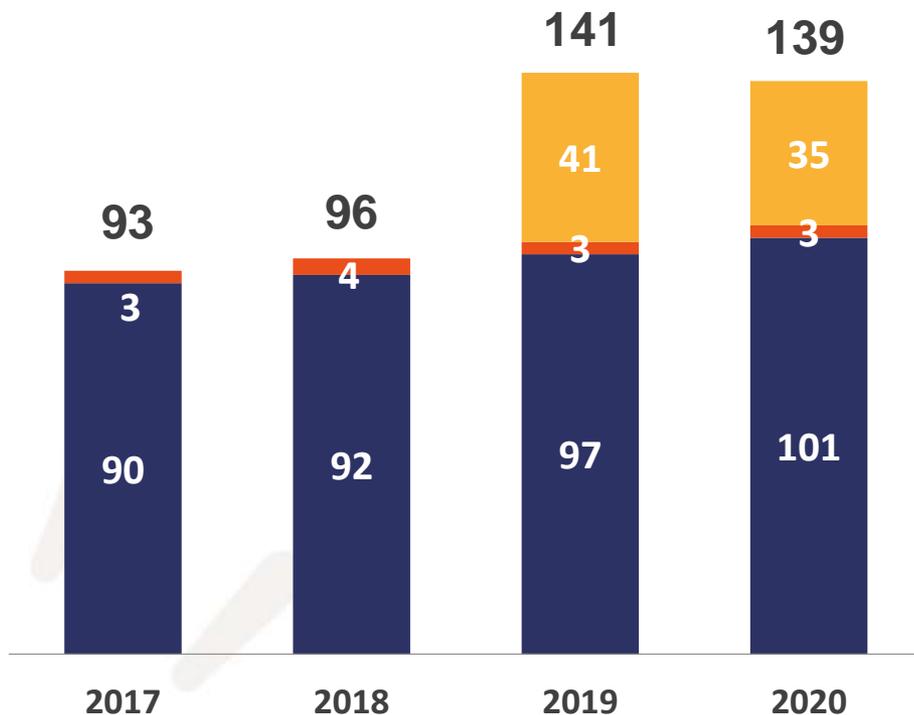
Actions menées pendant la crise

- ✓ **Adaptation des thématiques d'accompagnement** → formation en gestion de liquidité en cas de crise pour les IMF
- ✓ Offre de **compléments de financement**
- ✓ **Rééchelonnement** des prêts sur demande
- ✓ Formation en interne sur **l'accompagnement à distance**



RÉPARTITION DES PARTENAIRES

Evolution du nb de partenaires **directs**, **fonds**,
et **partenaires additionnels** via SOLUTI et FEFISOL




139
partenaires au
total à fin 2020

De 2017 à 2020...

 **111** partenaires financés

 **71** partenaires accompagnés

 **60** partenaires financés et accompagnés

N.B. Fonds : SOLUTI, FEFISOL et COOPMED

CIBLAGE PARTENARIAL



Axe 1

Accès aux services financiers durables

✓ **64** partenaires en 2020 (**57** en 2017)

✓ Le montant moyen décaissé est passé de **388 625€** à **411 119€**, soit **+6%**

✓ **IMF** plus matures

Axe 2

Filières agricoles et énergies renouvelables



✓ **37** partenaires en 2020 (**33** en 2017)

✓ Le montant moyen décaissé est passé de **143 188€** à **261 071€**, soit **+82%**

✓ **Coopératives / PME consolidées**

2020

8 nouveaux partenaires agricoles dont **7 en Afrique** et **1 en Asie**

CIBLAGE GÉOGRAPHIQUE



NOMBRE DE PARTENAIRES

 **36** pays actifs à fin 2020, et de **nouvelles ouvertures pendant le plan**: Nicaragua, Ethiopie, Tunisie, Bénin, Congo, Zambie, Côte d'Ivoire

 **L'Afrique** reste la priorité n°1 : **67%** des partenaires en 2020

 **81%** des partenaires ciblent les **zones rurales ou mixtes**

ENCOURS

 Encours direct en **Afrique stable** \simeq **8,3 M€** (moyenne sur les 4 ans)
Renforcé par  et 

 Encours **en hausse** en **Amérique Latine** (**+44%** en 4 ans) et dans le **bassin méditerranéen** (**+160%** en 4 ans)

NOUVEAUX PARTENAIRES DU PLAN



En moyenne **10 nouveaux partenaires** par an



Des **IMF** centrées sur le **financement rural**



OP majoritairement **certifiées bio** et **commerce équitable** (café, cacao...)

✓ **Nouvelles filières** : cajou, miel, mangue, datte



Profil des nouveaux partenaires 2020

- ✓ **100%** fournissent des **services complémentaires** – services d'éducation financière, de santé, services dédiés aux femmes et aux jeunes etc...(57% en 2017)
- ✓ **100%** ciblent les zones **rurales/mixtes** (86% en 2017)

SOMMAIRE

1. LES PARTENAIRES DE LA SIDI

2. LE PORTEFEUILLE ET LES ENGAGEMENTS FINANCIERS

3. L'ACCOMPAGNEMENT

4. LES RESSOURCES DE LA SIDI

5. LES RESULTATS DES PARTENAIRES

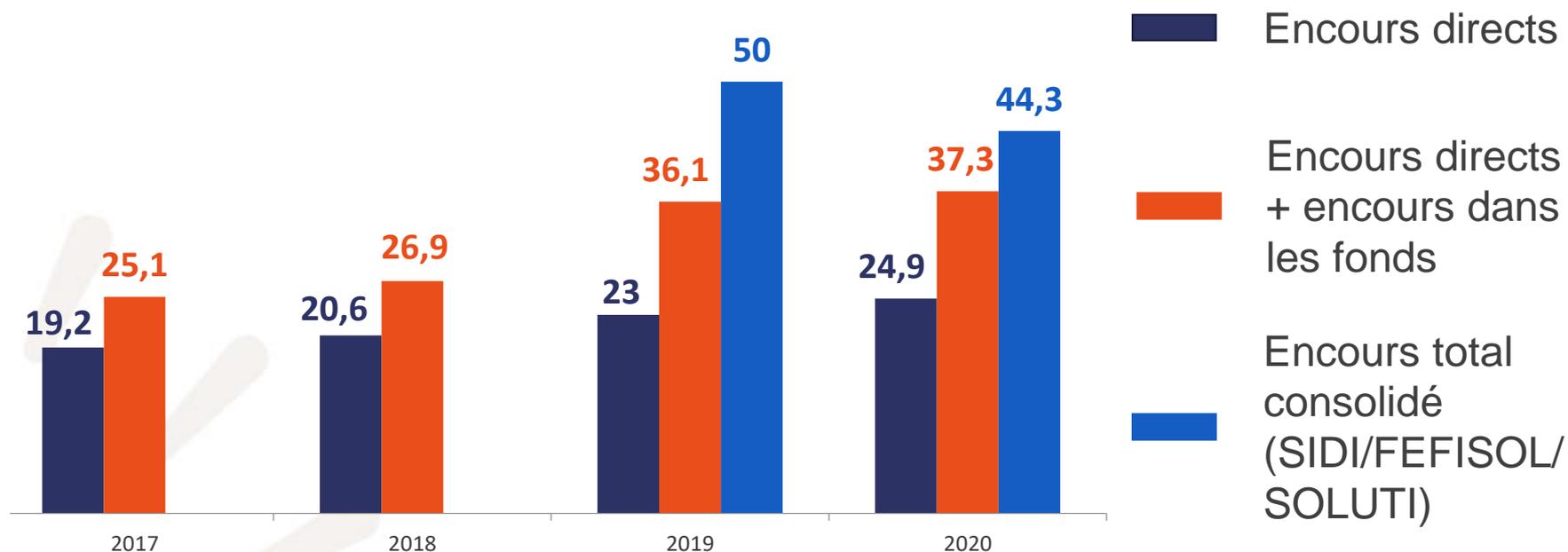


EVOLUTION DU PORTEFEUILLE GLOBAL



68 partenaires directs financés à fin 2020

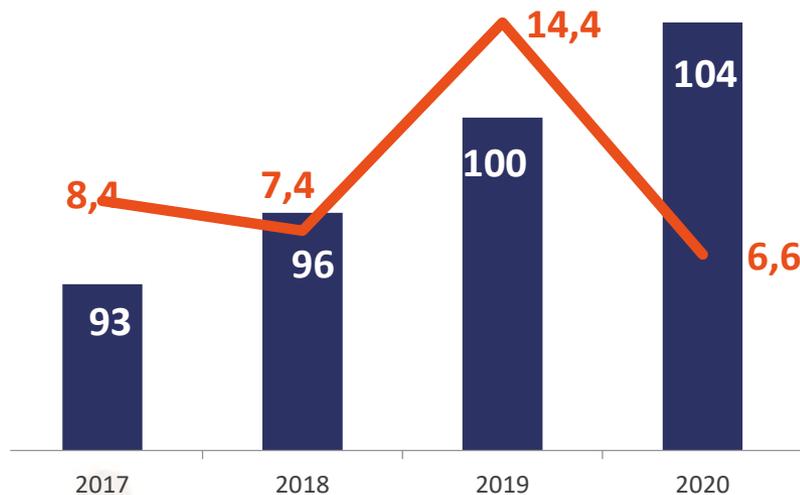
Evolution de l'encours du portefeuille
sur 4 ans (en millions d'euros)



EVOLUTION DES DÉCAISSEMENTS



Evolution des décaissements et nombre de partenaires total



Pic en 2019 dû à



Maintien des activités en 2020 malgré la crise sanitaire

Caractéristiques des décaissements



Durée des prêts décaissés:

28 mois en moyenne en 2020

Axe 1: durée **stable**

Axe 2: durée **en baisse**



Prêts en monnaie locale:

44% du portefeuille de prêt en **monnaie locale** en 2020

Axe 1: légère **baisse**

Axe 2: **baisse** car de + en + d'OP certifiées à l'export

SOMMAIRE

1. LES PARTENAIRES DE LA SIDI

2. LE PORTEFEUILLE ET LES ENGAGEMENTS FINANCIERS

3. L'ACCOMPAGNEMENT

4. LES RESSOURCES DE LA SIDI

5. LES RESULTATS DES PARTENAIRES



EVOLUTION DE LA DÉMARCHE D'ACCOMPAGNEMENT

**Volonté sur la durée du plan de structurer
l'accompagnement :**

- ✓ Création d'un **groupe de travail** interne
- ✓ **Approfondissement des procédures** internes



Systematisation des diagnostics d'accompagnement,
dont la **TES** → identification des besoins d'amélioration :



DENSIFICATION DE LA MISSION D'ACCOMPAGNEMENT

Evolution du **nombre total de jours dédiés aux partenaires**



**Renforcement de
l'accompagnement**

Maintien du temps dédié à
l'Assistance Technique → 27% du
temps d'accompagnement en moyenne

Augmentation du temps passé à la
gouvernance → 44% du temps en
2020 (35% en 2017)

LEVIERS ACCOMPAGNEMENT



Les programmes FIFAD et TAPSA

- ✓ Lancé en **2019**
- ✓ Soutien des **filiales agricoles durables**
- ✓ **3** partenaires en **Afrique**
- ✓ Lancé en **2018**
- ✓ Soutien à **l'agroécologie**
- ✓ **5** partenaires en **Afrique et Amérique Latine**



ACTES



- ✓ **17** projets approuvés en 2020
- ✓ **41** projets sur toute la durée du plan
- ✓ **181 278** euros décaissés en 2020
- ✓ **800 832** euros sur toute la durée du plan

LA TES AU CENTRE DE L'ACCOMPAGNEMENT



PROUD MEMBER



INAISE



febea



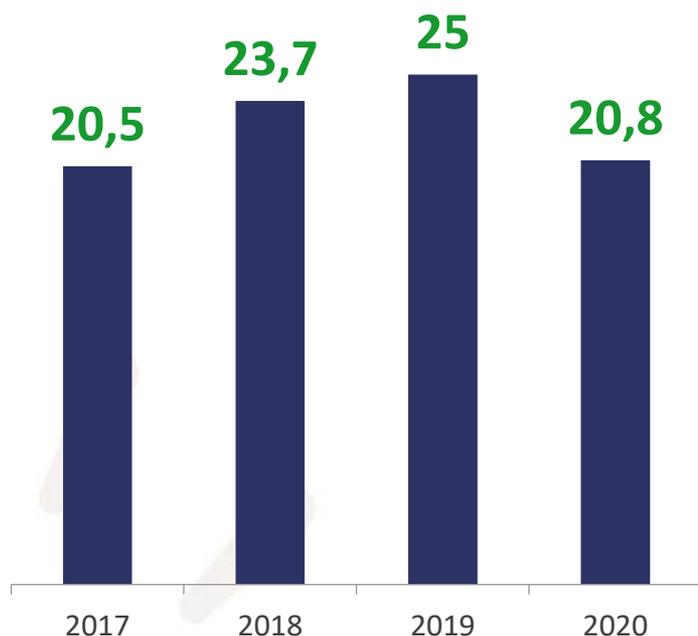
Des réseaux centrés sur la **TES**

- ✓ **MAIN** → réseau de **125** IMF Africaines, co-fondé avec la SIDI en 1995, a placé la **TES au centre de son plan de renforcement des capacités**
- ✓ **CSAF** → investisseurs sociaux pour **l'agriculture familiale et l'agro-écologie** - Rejoint en 2020

Des réseaux actifs au service des partenaires

LEVIER AFRIQUE DE LA SIDI JUSQU'EN 2021

Total portefeuille à fin d'exercice
(en million €)



92 clients actifs en 10 ans d'activité

- Dont **49** clients apportés et suivis par la SIDI
- Dont **51** ont bénéficié d'une **Assistance Technique**



Transition vers un FEFISOL II

2021 : année de clôture, transition assurée par les fondateurs SIDI et Alterfin

Projet FEFISOL II : démarrage prévu pour 2021 avec la **Transition Ecologique et Sociale** comme orientation centrale

ENQUÊTE DE SATISFACTION DES PARTENAIRES



Enquêtes de satisfaction des partenaires réalisées en **2020**, et en **2016**

87% de partenaires satisfaits en 2020, face à **67%** en 2016



Mission sociale et environnementale : 1^{ère} motivation à entrer en partenariat avec la SIDI

Satisfaction élevée sur la relation partenariale et l'action de l'équipe SIDI, jugée compétente, à l'écoute et réactive



Pistes d'amélioration : aide à la **gestion de crise**, et dans la mobilisation de **financements durables**

Enjeu pour la SIDI : développement de l'**accompagnement** en matière de **TES/PSE**



SOMMAIRE

1. LES PARTENAIRES DE LA SIDI

2. LE PORTEFEUILLE ET LES ENGAGEMENTS FINANCIERS

3. L'ACCOMPAGNEMENT

4. LES RESSOURCES DE LA SIDI

5. LES RESULTATS DES PARTENAIRES



DES RESSOURCES FINANCIÈRES SOLIDAIRES EN AUGMENTATION



Evolution de l'encours du capital solidaire (en millions d'euros)



Evolution de la distribution du capital

% du capital détenu par...	2017	2018	2019	2020
CCFD-Terre Solidaire	9,6%	9,3%	8,4%	8,2%
Personnes physiques	43,3%	42,8%	42,4%	41,0%
Congrégations religieuses	20,6%	19,4%	20,7%	20,3%
Fonds & banques	18,9%	20,0%	20,6%	23,3%
ONG & entreprises	3,2%	4,4%	4,0%	3,7%
Acteurs publics	4,4%	4,2%	3,8%	3,6%

LES RESSOURCES HUMAINES DE LA SIDI



Stabilité de l'équipe salariée et **nouvelles compétences** (agronome, juriste)

Parité respectée au sein de la **gouvernance**

Femmes **salariées majoritaires**



Formations dispensées :

- **Finance digitale**
- **Agroécologie**
- **Finance verte**
- **PSE**
- **Valorisation d'actifs**



Nouveaux groupes de travail :

- **Agroécologie**
- **Energies Renouvelables**
- **Empreinte environnementale**
- **Filières café, cacao....**



DÉMARCHE EMPREINTE CARBONE



- Mise en place d'actions pour **réduire l'empreinte carbone de la SIDI**

→ Taxe carbone, sensibilisation aux écogestes, amélioration efficacité énergétique des bureaux etc...

- Participation en 2020 à un **projet de reforestation en Côte d'Ivoire** avec



→ **Objectif** : restaurer la forêt de Seguié, qui a perdu en 50 ans 70% de son couvert forestier



Grâce aux 5710 arbres plantés par la SIDI...



856 tonne(s) de CO2 stockée(s)



17 130 abris pour animaux créé(s)



22 840 mois d'oxygène généré(s)



5 710 heure(s) de travail créée(s)

SOMMAIRE

1. LES PARTENAIRES DE LA SIDI

2. LE PORTEFEUILLE ET LES ENGAGEMENTS FINANCIERS

3. L'ACCOMPAGNEMENT

4. LES RESSOURCES DE LA SIDI

5. LES RESULTATS DES PARTENAIRES



LA STRATÉGIE DE SUIVI DE LA PERFORMANCE SOCIALE ET ENVIRONNEMENTALE

Un renforcement de la stratégie SIDI PSE au cours du plan...

- ✓ **Définition de la Théorie du Changement de la SIDI** (objectifs en matière de PSE) et **ajustement des indicateurs de suivi** pour identifier les besoins des partenaires et piloter leurs avancées sur ces thématiques
- ✓ **Renforcement de l'accompagnement** des partenaires sur la PSE
- ✓ **Lancement d'études d'impact** pour évaluer les effets de l'action de nos partenaires sur leurs bénéficiaires

... Qui a permis de suivre les avancées d'un échantillon de 64 partenaires actifs sur la durée du plan

ENGAGEMENT POUR LA PERFORMANCE SOCIALE CHEZ LES PARTENAIRES



Pilotage de la performance sociale

11 partenaires ont adopté une **politique de gestion de leur performance sociale**

12 partenaires ont mis en place un **tableau de bord** pour piloter leurs résultats sociaux

Engagement auprès des bénéficiaires

↗ du nombre de partenaires réalisant des **études d'impact** ou **capitalisations d'expériences**

... certaines en **collaboration avec la SIDI** (MUSO, microfinance / genre)

Sur la période, **36%** des partenaires ont mené une **enquête de satisfaction** auprès de leurs clients

ENGAGEMENT POUR LA PERFORMANCE ENVIRONNEMENTALE



Pilotage de la performance environnementale

12 partenaires ont adopté une **politique de gestion de leur performance environnementale** et **10** ont créé **un outil** pour la suivre

Davantage de partenaires évoquent leur **performance environnementale** en **Conseil d'Administration**, souvent à l'initiative de la **SIDI** (**1 partenaire sur 3** où elle siège en moyenne)



Produits et services durables

 des **IMF** ayant mis en place une **liste d'exclusion** (**59%** en 2020)

37% des **IMF** proposent des **prêts ENR**



57% des **OP** ont un plan de conservation des terres (**52%** en 2019)

5 partenaires ont adopté un plan d'intégration de **l'agroécologie**

CONSOLIDATION DE L'AUTONOMIE FINANCIÈRE DES PARTENAIRES

Une évolution sur 4 ans globalement positive

Chez les **IMF**, le portefeuille de crédit a **augmenté** en moyenne de **29%** de **2017 à 2020**

Chez les **OP**, le chiffre d'affaires a **crû** en moyenne de **57%** de **2018 à 2020**

2020

Mais une année 2020 marquée par la crise sanitaire

↘ Du nombre de partenaires avec un **résultat net positif** (**64%** en 2020 vs **71%** en 2019)

↗ Du **PAR 30 jours** des **IMF** (**24%** en 2020 vs **9%** en 2019)

RENFORCEMENT DES RESSOURCES HUMAINES



Une hausse des emplois créés...

Malgré une légère baisse en 2020, **+20% employés permanents** par partenaire entre 2017 et 2020 en moyenne et **plus de 1000 emplois créés** au total sur la durée du plan

+ 417 emplois saisonniers créés chez les OP au total entre 2017 et 2020



...Et un engagement croissant pour le bien-être et la formation



↗ Du nombre de partenaires ayant mis en place une **étude de satisfaction RH**

Davantage de partenaires se forment sur des thématiques **sociales et environnementales**

LA GOUVERNANCE ET LE GENRE

An icon depicting a balance scale with a female symbol on the left pan and a male symbol on the right pan, enclosed in a circular frame.

Les **femmes** ...

- ✓ Représentent en moyenne **1/2** des **employés permanents totaux** des partenaires, un chiffre **stable** depuis 2018
- ✓ Représentent en moyenne **27%** des **membres du CA**, un chiffre **stable** par rapport à 2019
- ✓ Sont **à la tête de 26%** des organisations partenaires de la SIDI



98% des partenaires ont une équipe dirigeante
84% des partenaires ont un actionnariat

À majorité locale

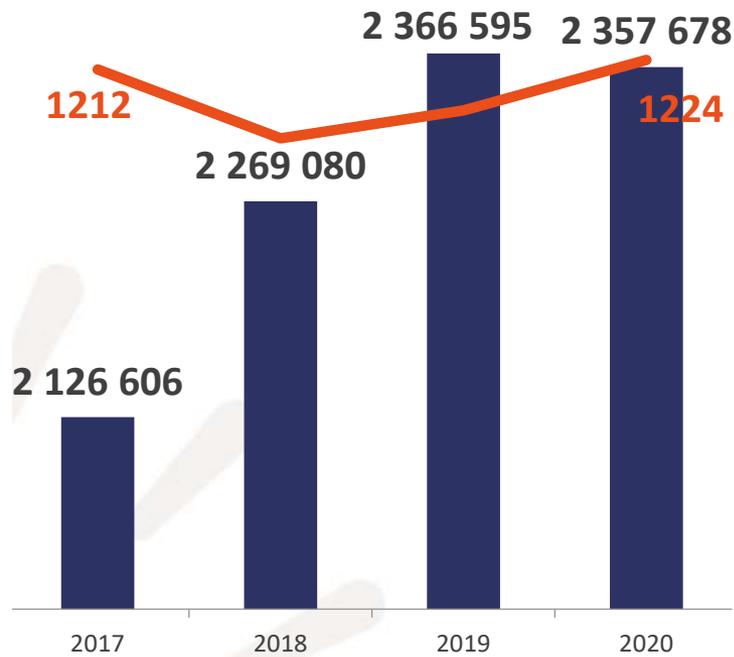
Proportions stables depuis 2018

DES PRODUITS ET SERVICES INCLUSIFS (1/2)



Chez les IMF (30 dans l'échantillon)

Evolution du nombre d'emprunteurs actifs et du **prêt moyen par emprunteur actif**



Composition du portefeuille :

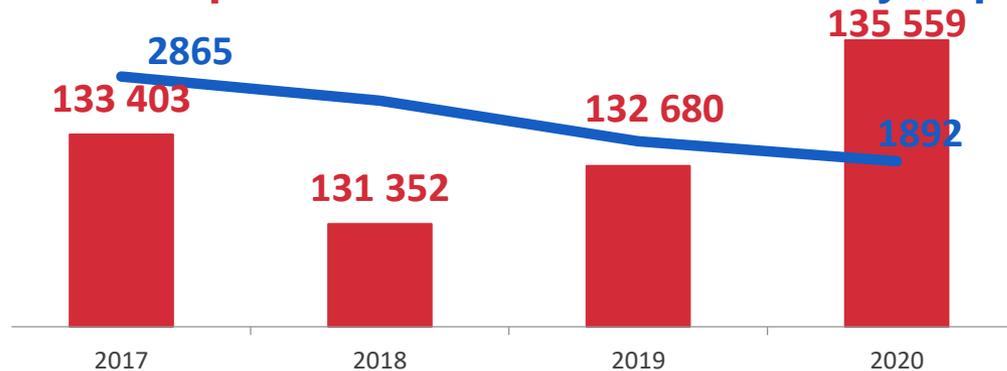
- **Hausse** des **prêts à l'agriculture** ($\approx 25\%$ du portefeuille en moyenne)
- **Financement stable des Activités Génératrices de Revenus (AGR)** ($\approx 80\%$ du portefeuille en moyenne)
- **Hausse** de **l'assurance agricole** (2 IMF l'ont mis en place de 2019 à 2020)
- **Hausse** du nombre d'IMF proposant des **services non financiers**

DES PRODUITS ET SERVICES INCLUSIFS (2/2)



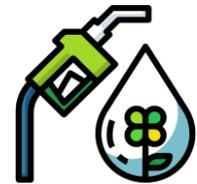
Chez les OP (21 dans l'échantillon)

Evolution du **nombre de producteurs** et du **revenu moyen par producteur**



Développement des **certifications** :

- ✓ **2** OP ont obtenu une **certification BIO** sur la période
- ✓ **Hausse** du nombre de producteurs **certifiés BIO**



Et des services proposés par les OP :

- ↗ des **services non-agricoles** : **86%** en 2020 vs **73%** en 2018
- ↗ des **avances aux producteurs** : **67%** en 2020 vs **60%** en 2019

PORTÉE DE L'ACTION DE LA SIDI SUR LE PLAN



Nombre moyen des bénéficiaires finaux sur le plan



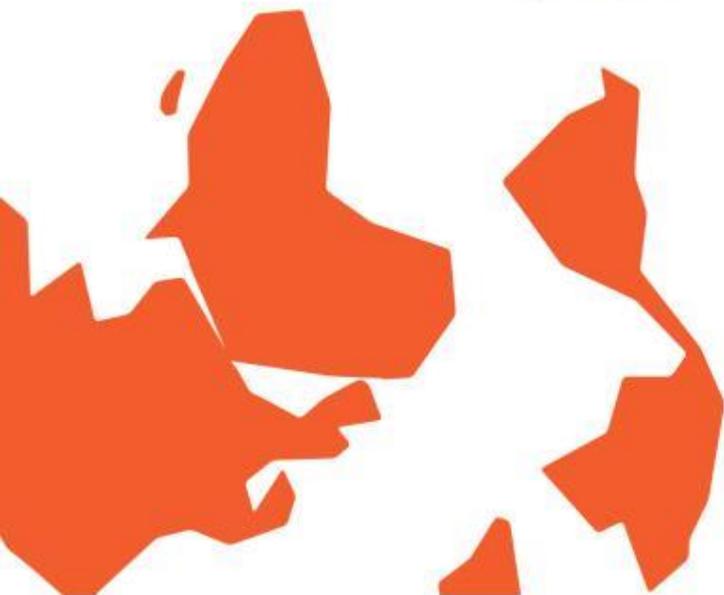
4,6 millions

≈ 46% de bénéficiaires femmes en moyenne

≈ 47% de bénéficiaires ruraux en moyenne

+9,4% en moyenne depuis 2018,
malgré une légère baisse en 2020 due à la crise Covid

On continue ensemble, rendez-vous l'année prochaine !



sidi.fr

12 rue Guy de la Brosse, 75005 Paris

