



# RAPPORT D'ACTIVITÉS 2019

SIDI



SOLIDARITÉ  
INTERNATIONALE  
POUR LE DÉVELOPPEMENT  
ET L'INVESTISSEMENT

# SOMMAIRE

La SIDI : un investisseur patient et solidaire	4
Carte des partenariats	6
Développer l'accès aux services financiers	8
Soutenir les filières agricoles	12
Accompagner vers l'autonomie	16
Promouvoir la performance sociale et environnementale	20
Diversifier les ressources	24
Développer le portefeuille	26
FEFISOL	28
Gouvernance et équipe	30
États financiers	32
Tableau des partenariats	34

## GLOSSAIRE

AFD : Agence Française de Développement

AT : Assistance Technique

CA : Conseil d'Administration

CCFD-Terre Solidaire : Comité Catholique contre la Faim et pour le Développement – Terre Solidaire

ESD : Epargne Solidarité Développement

ESUS : Entreprise Solidaire d'Utilité Sociale

FAO : Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'Agriculture

FEFISOL : Fonds Européen de Financement Solidaire pour l'Afrique

FID : Fonds d'Incitation au Développement

FIFAD : Finance Inclusive pour des Filières Agricoles Durables

Fondation ACTES : (Fondation) Accompagner la Transition Économique, Écologique et Sociale

IDH : Indice de Développement Humain

IMF : Institution de Microfinance

- IMF de taille importante : IMF dont les actifs sont supérieurs à 50 millions de dollars
- IMF de taille moyenne : IMF dont les actifs sont compris entre 3 et 50 millions de dollars
- IMF de petite taille : IMF dont les actifs sont compris entre 1 et 3 millions de dollars
- IMF de très petite taille : IMF dont les actifs sont inférieurs à 1 million de dollars

Instit. de refinancement : Institution de refinancement

K€ : Milliers d'euros

M€ : Millions d'euros

Muso : Mutuelle de solidarité

Nb : Nombre

ONG : Organisation Non Gouvernementale

OP : Organisation de Producteurs

PME : Petites et Moyennes Entreprises

PSE : Performance Sociale et Environnementale

PF : Portefeuille

Rép. Démoc. du Congo / RDC : République Démocratique du Congo

SAM : Semaine Africaine de la Microfinance

SCA : Société en Commandite par Actions

SPI4 : *Social Performance Indicators assessment tool for microfinance*, outil d'évaluation de la performance sociale

Structure en consolidation : Structure qui ne génère pas de résultat positif de manière structurelle

TAPSA : Transition vers une Agroécologie Paysanne au service de la Souveraineté Alimentaire

Transition Écologique et Sociale (TES) : Démarche institutionnelle visant à l'intégration et la réalisation progressive d'objectifs écologiques et sociaux par la SIDI et ses partenaires

Cher.e.s ami.e.s,  
Cher.e.s actionnaires solidaires,

Bien évidemment, l'année 2020, avec les effets prévisibles de la pandémie du Covid-19, ne ressemblera à aucune autre pour de très nombreux secteurs sociaux et économiques : dans une année nous saurons mieux ce qu'il en aura été pour l'activité de la SIDI et de ses partenaires. Malgré la situation, les liens se sont maintenus voire renforcés entre la SIDI et ses partenaires : nous avons été témoins d'expressions nombreuses et variées de solidarité durant ces mois confinés.

Pour la SIDI, 2019 aura été très riche pour cette troisième année d'un plan stratégique ambitieux qui articule sa mission d'investissement solidaire dans une perspective de Transition Ecologique et Sociale (TES).

L'action de la SIDI, grâce à votre soutien continu, s'est bien renforcée en Afrique, autour de deux événements majeurs que je souhaite mettre particulièrement en exergue :

1. L'investissement dans la faïtière de refinancement Soluti Finance East Africa fait passer la SIDI de près de 100 à 125 partenaires accompagnés et/ou financés, en continuant de privilégier l'inclusion financière des populations vulnérables,
2. En proposant d'échanger sur la TES avec les organisations présentes à la Semaine Africaine de la Microfinance (SAM) à Ouagadougou en octobre 2019, la SIDI a contribué à renouveler le sens des partenariats financiers, pour une meilleure réponse aux besoins à la fois socioéconomiques mais aussi aux effets du changement climatique qui frappent particulièrement les populations des pays d'engagement de la SIDI.

Au moment de l'écriture de cet éditorial, l'attention se pose naturellement et légitimement sur les effets liés à la pandémie du Covid-19. Et pourtant, ce sont les partenaires de la SIDI eux-mêmes qui nous disent fortement que la Vie continue et que les appuis de la SIDI, pour davantage d'inclusion socioéconomique, sont plus importants que jamais.

C'est en leur nom que je vous adresse, cette année encore, tous les remerciements les plus vifs pour votre soutien fidèle et continu. Le présent rapport d'activités relate de nombreuses expériences vécues en 2019 qui renouvellent le sens de notre engagement à toutes et tous pour cette solidarité agissante que la SIDI propose de partager.

Bien amicalement,



**Dominique Lesaffre**  
Directeur Général de la SIDI

# La SIDI : un investisseur patient et solidaire

La SIDI, Solidarité Internationale pour le Développement et l'Investissement, est un investisseur solidaire créé en 1983 par le CCFD-Terre Solidaire dans le but d'améliorer les conditions de vie des populations vulnérables dans les pays du Sud et de l'Est, par la création et le renforcement d'activités économiques individuelles ou collectives.

La SIDI appuie ainsi des acteurs locaux, tels que des institutions de financement et des organisations de producteurs, qui développent des services de proximité à destination des populations exclues des circuits économiques et financiers traditionnels. Son action est double : elle répond à leurs demandes de financement (prêts, participations au capital, garanties) et d'accompagnement pour appuyer leur consolidation (gouvernance, gestion, stratégie, performance sociale, etc.).

Dans son Plan Stratégique 2017-2020, la SIDI a décidé d'inscrire la Transition Ecologique et Sociale (TES) comme démarche centrale de son action et de renforcer son offre d'accompagnement vers les partenaires les plus fragiles afin d'améliorer leur savoir-faire.

La SIDI promeut ainsi une finance au service d'un développement intégral qui soit socialement juste et écologiquement soutenable, reposant sur des valeurs de solidarité, de confiance, d'éthique et de transparence. Ses actionnaires, particuliers et institutionnels, lui donnent les moyens de son action et attendent en échange une plus-value exclusivement humaine, sociale et environnementale.



Pionnière de la finance solidaire en France, la SIDI est aujourd'hui reconnue pour son action et est agréée Entreprise Solidaire d'Utilité Sociale (ESUS) par l'Etat.



Les parts de capital de la SIDI sont également labellisées depuis 1997 par le comité d'experts indépendants de Finansol.



**35** pays  
d'intervention



**36,5** millions €  
investis (au 31/12/2019)



**2 630** jours  
dédiés aux partenaires



**7,1** millions  
de bénéficiaires finaux



**29,6** millions €  
de capital

**2 046** actionnaires  
(dont 1929 particuliers et 117  
institutionnels)  
et près de **3 500**   
épargnants solidaires

# Les temps forts de l'année

La SIDI a racheté Soluti, une institution de refinancement qui agit au Kenya, en Ouganda et en Tanzanie auprès de 25 IMF essentiellement rurales. L'offre de rachat de la SIDI a été retenue, notamment en considération de sa volonté de continuité dans l'activité et la composition de l'équipe opérationnelle. Cette acquisition permet à la SIDI d'approfondir son positionnement en Afrique de l'Est.



En avril 2019, le programme FIFAD (Finance Inclusive pour des Filières Agricoles Durables) a démarré pour permettre à trois organisations partenaires de la SIDI en Afrique d'améliorer leurs pratiques agricoles et de professionnaliser leur activité. Ce programme, est cofinancé par l'Agence Française de Développement (AFD) à hauteur de 1,5 million d'euros pour une durée de trois ans.

23 actionnaires et épargnants solidaires sont partis au Maroc en avril 2019 pour découvrir le travail des organisations partenaires de la SIDI et du CCFD-Terre Solidaire. Ce séjour et les rencontres occasionnées ont permis aux voyageurs de constater ce que peut réaliser concrètement la « Chaîne de Solidarité Financière » qu'ils contribuent à construire par leur investissement dans la durée.

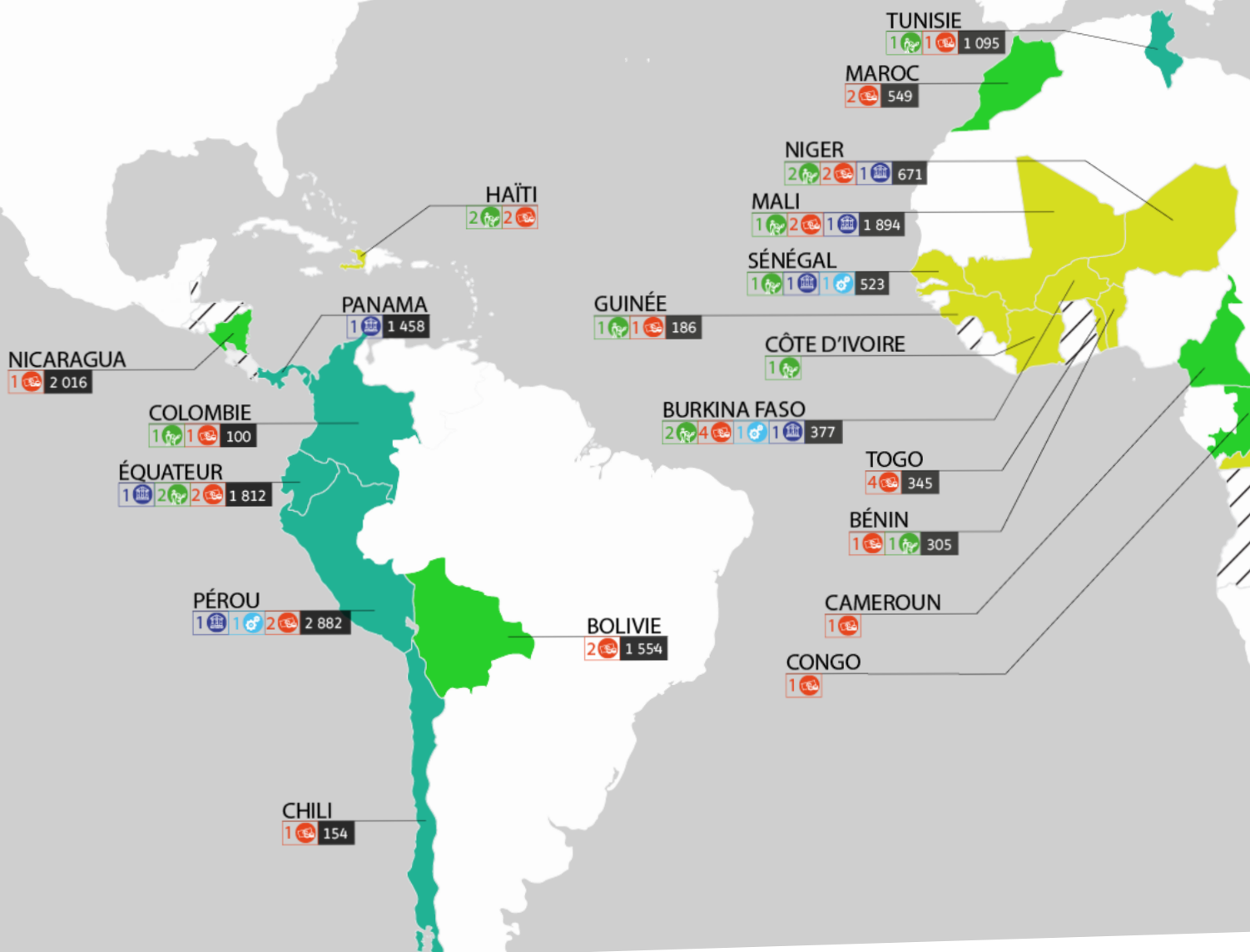


Lors de l'Assemblée Générale de la SIDI en Juin 2019, Julio Flores, Directeur de l'IMF Financiera-FDL, a présenté les spécificités de l'activité de microfinance rurale au Nicaragua dans un contexte de crise politique et économique.

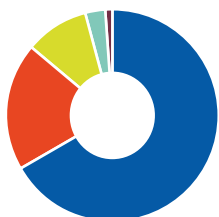
Du 21 au 25 octobre 2019, la SIDI a participé à la Semaine Africaine de la Microfinance (SAM) à Ouagadougou au Burkina Faso. Plus de 800 participants issus du secteur de la finance inclusive en Afrique ont assisté aux ateliers, formations et conférences organisés dans le cadre de la 4ème édition de la SAM.



# Carte des partenariats



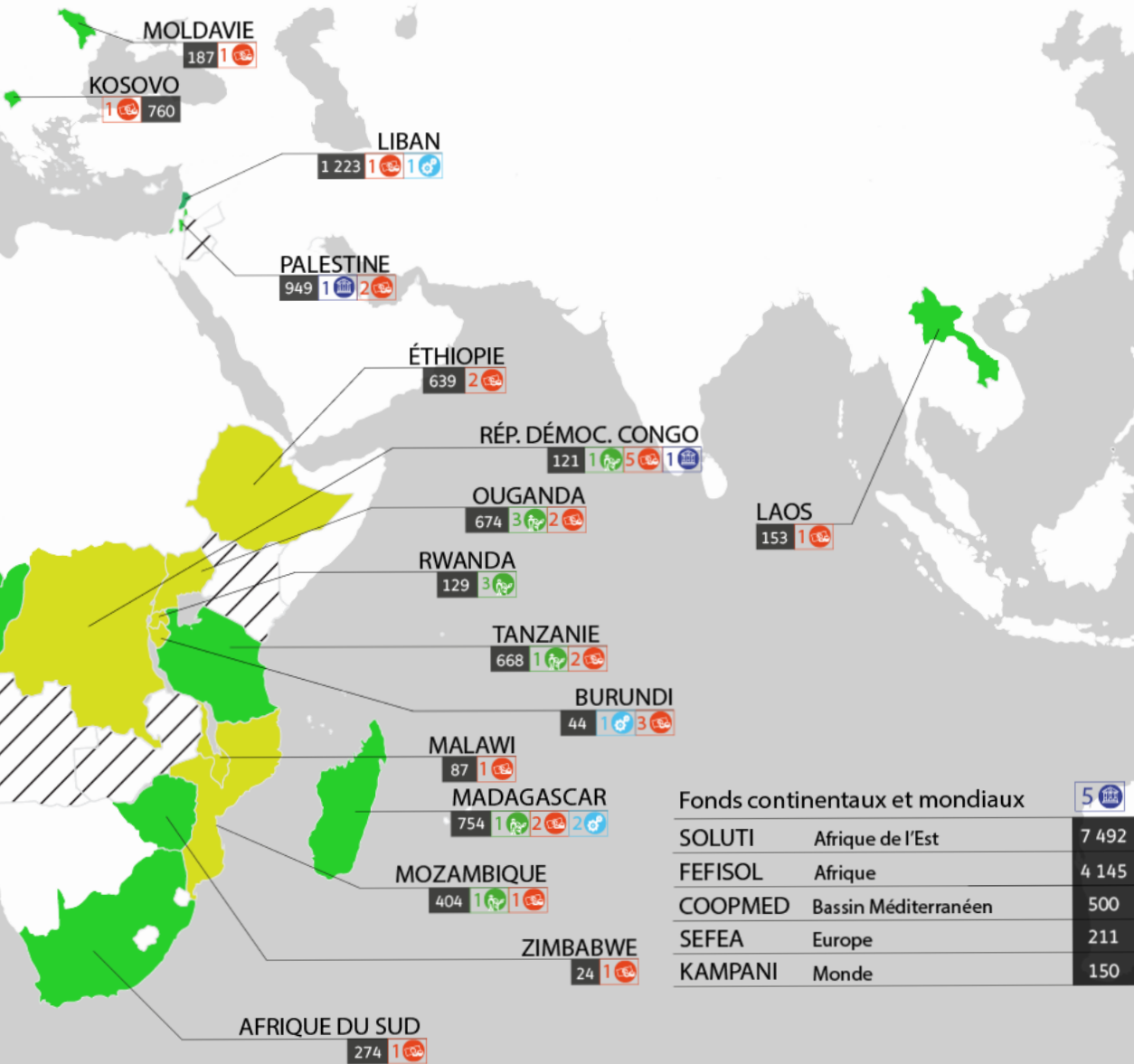
## RÉPARTITION DU NOMBRE DE PARTENAIRE (102) PAR RÉGION



- 68 Afrique Subsaharienne
- 20 Amérique Latine et Caraïbes
- 10 Bassin méditerranéen
- 3 Europe de l'Est
- 1 Asie



**102** partenaires  
+ 41 partenaires via SOLUTI et FEFISOL



# Légende

140 Encours de portefeuille de la SIDI par pays (en K€)

Présence indirecte de la SIDI (via Instit. de refinancement et fonds)

Inclusion financière

Filières agricoles

Entreprise sociale

Instit. de refinancement

Niveaux d'IDH par pays :  
Données PNUD, 2016

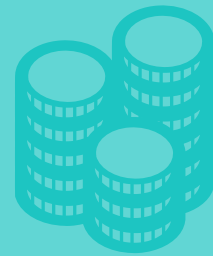
IDH moyen élevé < 0,7

IDH moyen faible < 0,5

IDH très faible < 0,3

(IDH de la France = 0,9)

# Développer l'accès aux services financiers



Dans un contexte de professionnalisation et de développement continu des services financiers inclusifs, appuyés par des investisseurs de plus en plus attentifs à leur performance sociale, nombre d'institutions demeurent cependant fragiles, voire subissent des situations de crises internes ou externes qui mettent en danger leur mission et leur durabilité. Ces institutions, pourtant utiles et pertinentes pour leur milieu, ont de ce fait du mal à bénéficier d'appuis institutionnels. Grâce à la mobilisation de ressources patientes et désintéressées, la SIDI peut proposer à ses partenaires, y compris ces institutions fragiles, des financements adaptés tels que des prêts en monnaie locale, des prises de participation durables, des garanties ainsi que de l'accompagnement sur mesure. Autant de modalités d'intervention qui consolident efficacement les institutions tout en garantissant le maintien de leur mission sociale, démontrant la pertinence du modèle d'intervention de la SIDI.



785 jours  
d'accompagnement



5,7 millions de  
bénéficiaires

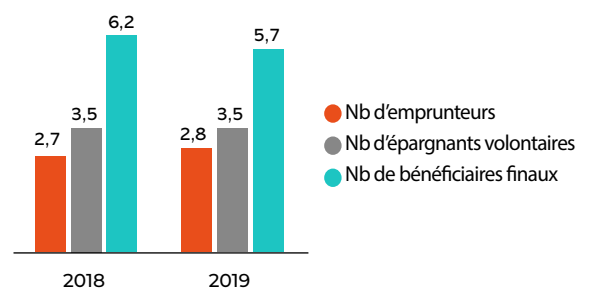


65 partenaires



86 %  
du portefeuille

Portée des IMF et Instit. de refinancement  
(en millions de personnes) - hors Soluti



Les IMF partenaires consacrent  
**80 %** de leur portefeuille  
au financement d'activités  
génératrices de revenus

**69 %**  
des IMF proposent des  
services non financiers



## Appuyer l'institutionnalisation de Confiança au Mozambique

Au Mozambique, l'inclusion financière est très peu développée, et rares sont les institutions financièrement solides ; elles sont soit très petites, soit des banques le plus souvent étrangères. Dans ce contexte, la SIDI a été sollicitée pour financer le développement des activités d'une microbanque des zones rurales et périurbaines de la province de Maputo, Confiança.

Confiança est une société créée en 2019 pour reprendre les activités de microfinance de son association fondatrice de développement local, Hluvuku, qui développe ces services depuis la fin de la guerre civile des années 1990. Hluvuku a inscrit ces services dans une société anonyme, dont elle reste actionnaire majoritaire, pour répondre aux exigences de la banque centrale. Cette institutionnalisation est le fruit d'une activité en croissance et d'une rentabilité atteinte depuis longtemps grâce à une gamme de crédit pertinente aux taux attractifs. Confiança dessert ainsi, fin 2019, près de 10 000 emprunteurs, en majorité ruraux et défavorisés, avec un financement important des filières agricoles.

La SIDI a souhaité accompagner le développement de Confiança par un prêt de 280 000 euros en monnaie locale, en vue d'une prise de participation, qui renforcerait durablement le modèle de l'entreprise. Confiança a déjà sollicité l'accompagnement de la SIDI pour sa participation au Conseil d'Administration et pour un appui sur la gestion de la performance sociale et environnementale.

## Toucher les populations les plus fragiles au Togo

Assilassimé Solidarité est une petite IMF qui intervient au Togo presque exclusivement à Lomé, sa capitale. Son originalité est de cibler les populations les plus vulnérables, telles que les personnes en situation de handicap, les femmes veuves, les mères célibataires, etc. A cette fin elle a développé une méthodologie unique dans le paysage local : petits crédits sans garantie ni caution, assortis d'un accompagnement social et de formations, pour partie assurés via des associations partenaires.

L'institution, créée en 2012 par Entrepreneurs du Monde et des citoyens issus du monde associatif togolais, dessert fin 2019 plus de 50 000 clients, dont 94% de femmes. Son outil de mesure de la vulnérabilité des clients permet de constater une amélioration progressive de leur niveau de vie, ce qui confirme l'efficacité de son action.

Pour financer la croissance de son portefeuille, la SIDI a octroyé mi-2019 à Assilassimé un prêt de 300 000 euros, en monnaie locale, sur trois ans ; elle vise également à l'accompagner pour le renforcement de ses capacités et pour son projet de transformation institutionnelle. Cet appui de la SIDI contribue ainsi à la consolidation d'une institution au positionnement social très fort.

**58 %**  
des partenaires sont situés dans des  
pays à faible bancarisation

## Renforcer l'inclusion financière des territoires marginalisés en Bolivie

Depuis octobre 2019, la Bolivie traverse une crise politique significative qui met fin à une période de stabilité qui s'était ouverte depuis le milieu des années 2000. Les politiques sociales qui avaient été mises en œuvre pendant cette période ont largement contribué à réduire le niveau de pauvreté dans le pays. Malgré ces améliorations, d'importantes inégalités persistent et touchent principalement les habitants des zones urbaines précaires et des zones rurales où les infrastructures sont très peu développées voire inexistantes. C'est pour appuyer l'inclusion financière dans ces zones marginalisées que la SIDI s'est récemment engagée dans le pays et soutient deux IMF : Sembrar-Sartawi et Impro.

Depuis 2009, l'IMF Sembrar-Sartawi fournit des produits et services financiers adaptés aux besoins des petits producteurs agricoles pour le soutien de leurs activités et l'amélioration de leurs conditions de vie. Elle est particulièrement avancée dans le domaine de la TES et organise par exemple des ateliers de sensibilisation auprès de ses clients pour les orienter vers des pratiques agricoles durables. Elle a également développé des outils de pilotage au niveau interne permettant à la fois de mesurer les risques agroclimatiques pouvant peser sur l'activité de ses clients et de suivre leur impact environnemental. L'IMF dispose à présent de 40 agences déployées dans la quasi-totalité du territoire, qui desservent 30 721 clients avec un encours de portefeuille de prêts de 55 millions de dollars.

Pour soutenir la transformation institutionnelle de Sembrar-Sartawi et contribuer au renforcement de ses fonds propres, la SIDI a converti ses prêts en cours auprès de l'IMF en une prise participation au capital et une dette subordonnée. La SIDI est ainsi devenue actionnaire de l'IMF pour un montant de 4 millions de bolivianos (environ 500 000 euros) et dispose à présent d'une double représentation : au CA et à l'AG des fondateurs. L'autre prêt a été converti en une dette subordonnée de 4 millions de bolivianos pour une durée de cinq ans.

En 2019, la SIDI a également appuyé le développement de l'IMF Impro par un prêt de 600 000 dollars pour une durée de 36 mois. Depuis 20 ans, Impro appuie le développement de petites activités économiques dans les zones périurbaines pour contribuer à leur développement. Elle dessert 2 400 clients avec un encours de portefeuille de prêts de 31 millions d'euros à fin 2018. Particulièrement implantée dans les quartiers vulnérables de La Paz et de la ville d'El Alto, l'IMF dispose d'outils innovants pour suivre le niveau de vie de ses clients et adapter ses conditions de prêts en fonction des données collectées (durée, taux, remboursement).

La SIDI a ainsi renforcé son intervention en Bolivie de manière complémentaire, soutenant à la fois l'inclusion financière dans les zones rurales et dans les zones urbaines marginalisées.



## Une présence renforcée en Afrique de l'Est avec Soluti

Soluti Finance East Africa (Soluti qui signifie « confiance » en langue régionale) est une société financière de droit ougandais, qui appuie des IMF et des OP dans trois pays d'Afrique de l'Est : l'Ouganda, la Tanzanie et le Kenya. Soluti cible spécifiquement des organisations tournées vers les populations rurales pauvres et disposant d'outils de ciblage et de produits adaptés à cet enjeu. La société leur propose des financements, avec des crédits pouvant aller jusqu'à 4 ans, ainsi que des programmes de renforcement des capacités, via des formations, des missions d'appui ou la fourniture de matériels, qu'elle finance sur ses résultats et via des subventions négociées auprès de bailleurs.

En 2019, Soluti a fêté ses 15 ans d'existence, un anniversaire marqué par le rachat de la société par la SIDI, suite au retrait de son actionnaire majoritaire et fondateur, la Fondation norvégienne Strømme. La SIDI, actionnaire de Soluti depuis 2007, s'est positionnée eu égard à son action unique dans la région, en faisant une actrice reconnue comme l'une des rares à appuyer efficacement le développement d'institutions émergentes. Son offre ayant été préférée à d'autres par Strømme, la SIDI est depuis la mi-2019 l'unique actionnaire de Soluti.

L'objectif de la SIDI est de permettre à la société de poursuivre ses activités dans la continuité du travail déjà accompli, faisant de Soluti un acteur de référence en Afrique de l'Est. A cette fin, elle a reconduit les équipes en place, maintenu une gouvernance à majorité locale forte, et appuyé financièrement la société dans cette période de transition par un prêt de 1,1 million d'euros, complémentaire à l'acquisition,



mais également par l'appui à la négociation de lignes de crédit et de subventions.

Soluti a ainsi pu démarrer sereinement la première année de son plan stratégique 2019-2023, tourné autour de trois objectifs prioritaires :

- l'expansion de ses activités auprès des IMF, des entreprises sociales et des organisations de producteurs,
- la recherche de partenaires stratégiques et financiers appropriés,
- la fourniture de prêts et services adéquats aux partenaires.

L'acquisition de Soluti est un succès pour la SIDI car elle renforce considérablement sa présence dans un continent qu'elle a fixé comme prioritaire. La SIDI touche en effet indirectement 25 organisations supplémentaires en Afrique par ce partenariat stratégique. L'objectif est désormais de renforcer la collaboration à l'œuvre entre les équipes française et ougandaise, notamment pour la gestion de la performance sociale et environnementale, et pour le financement des filières agricoles et des entreprises sociales.



25 IMF +  
1 OP financées



15,4  
millions €  
investis (au 31/12/2019)



1,9 million  
de bénéficiaires



21  
chantiers  
d'accompagnement

# Soutenir les filières agricoles



Selon la FAO, l'agriculture familiale est le premier « employeur » au monde, qui produit 80% des denrées alimentaires et est gardienne de 75% des terres agricoles. Elle est donc en première ligne pour répondre aux défis économiques, écologiques et alimentaires globaux. Pourtant, les revenus qu'elle génère ne permettent souvent pas de garantir une sécurité économique aux petits paysans. La SIDI soutient ainsi les circuits alimentaires locaux, ou qui génèrent une forte valeur ajoutée locale, pour le développement économique et social des zones rurales. Elle choisit de travailler avec des organisations de producteurs (coopératives agricoles, fédérations de producteurs...) engagées dans le renforcement des capacités des agriculteurs. Ces organisations ont des besoins de financements spécifiques car elles sont faiblement soutenues par les banques et souvent délaissées par les États au profit d'une stratégie d'importations de denrées alimentaires. La SIDI privilégie l'appui aux acteurs engagés dans le commerce équitable et accompagne les OP partenaires dans l'adoption de pratiques agricoles durables et résilientes.



215 836 petits producteurs soutenus



14 %  
du portefeuille



32 partenaires



363 jours  
d'accompagnement



Sur 21 OP et entreprises sociales partenaires :





## Le soutien à la filière café au Pérou

CaféPerú est une petite entreprise agricole, créée par les coopératives de café de la région de Junín, en Amazonie centrale au Pérou, afin d'accompagner leur changement d'échelle et de valoriser leur production. La société dispose de sa propre infrastructure composée d'unités de stockage, de machines permettant de réaliser l'ensemble du processus de traitement du café (séchage, tri) et de fabrication du produit fini (usine de torréfaction et d'emballage). En travaillant avec des coopératives certifiées bio et commerce équitable, et en développant une stratégie de différenciation de ses produits, CaféPerú axe sa stratégie commerciale sur la qualité afin d'augmenter le prix moyen du café qu'elle vend tant sur le marché du commerce équitable international que sur le marché conventionnel local.

La SIDI, qui est actionnaire de l'entreprise depuis 2008, cherche en tant qu'administratrice à contribuer à la stabilisation de l'activité de l'entreprise très exposée aux aléas de marché. Cette vulnérabilité a occasionné en 2018, une crise institutionnelle qui a eu un fort impact sur son activité. Avec une capacité financière limitée, la société a fait appel à la SIDI pour le financement de sa campagne 2019 de café. L'équipe salariée et la nouvelle gouvernance ayant montré une forte motivation pour redynamiser l'activité, la SIDI a décidé de soutenir cette relance et d'octroyer un prêt de campagne de 300 000 dollars sur une durée de 8 mois. Cette ligne de crédit vient renforcer la trésorerie de CaféPerú et lui permet de pouvoir payer les coopératives-membres dès la récolte. La SIDI a ainsi renouvelé son soutien auprès d'un acteur bien implanté dans la région de Junín qui contribue à l'amélioration du niveau de vie des petits producteurs de la filière café.

## Beni Ghreb : la valorisation des dattes en Tunisie

Beni Ghreb est une petite société de conditionnement et d'exportation de dattes en Tunisie, notamment la variété *deglet nour*. Elle a été créée en 2002 suite à la volonté d'un groupement d'agriculteurs des oasis de la région de Hazoua (à l'ouest du pays) de faciliter la commercialisation de leur production et d'augmenter leurs revenus. La société Beni Ghreb compte à présent 120 producteurs fournisseurs et 13 salariés permanents, dont 5 femmes.

Beni Ghreb a été précurseur dans le développement et la promotion de la culture biologique des dattes et continue d'appuyer les agriculteurs avec qui elle travaille dans ce domaine. Elle a par exemple récemment mis au point un programme de régénération de l'écosystème de l'oasis basé sur l'agroforesterie et a développé des systèmes d'irrigation par aspersion, ce qui permet d'économiser 70 % de la consommation d'eau.

La stratégie commerciale de Beni Ghreb basée sur la qualité de ses produits, certifiés biologique et commerce équitable, lui permet d'être bien positionnée sur le marché et d'augmenter le prix de ses produits pour l'export. La SIDI est entrée en partenariat avec Beni Ghreb en 2019 aux côtés de FEFISOL pour financer sa campagne de dattes par un prêt sur 12 mois à hauteur de 750 000 euros (250 000 euros SIDI et 500 000 euros FEFISOL). Cet appui financier vient renforcer la trésorerie de l'entreprise sociale et lui permet d'acheter la quantité de dattes nécessaires au développement de son activité.



## La noix de cajou en Afrique de l'Ouest : une filière rémunératrice

L'anacardier, qui donne les noix de cajou, est une espèce d'arbre d'origine brésilienne qui a été exportée dès le XVI<sup>ème</sup> siècle au Mozambique, puis en Inde et dans toute l'Asie du Sud-Est. A partir de la fin des années 1980, la forte augmentation de la demande mondiale en noix de cajou, tirée par les pays occidentaux, a incité les pays d'Afrique de l'Ouest, au climat propice, à se lancer massivement dans sa production.

La structuration en aval de la filière n'a cependant pas fondamentalement évolué. La noix de cajou nécessite un important processus de transformation avant d'être vendue. Cependant, cette étape de transformation est encore largement réalisée dans les régions historiques. Ainsi, alors qu'en 2018 l'Afrique représentait plus de 45 % de la production mondiale de noix de cajou brute, plus de 80 % des noix de cajou décortiquées provenaient quant à elles d'Asie (Vietnam et Inde), où elles sont en fait importées pour être transformées puis exportées vers les territoires de consommation, ce qui augmente considérablement l'empreinte écologique de la filière et diminue la richesse créée sur le continent africain. Ce constat a amené la SIDI à s'intéresser à l'appui des filières ouest-africaines de transformation de la noix de cajou, au sein desquelles deux partenariats ont été noués en 2019, en cofinancement avec FEFISOL.

Au Burkina Faso, la société Gebana, créée en 2006, achète, transforme et commercialise des mangues séchées et des noix de cajou. Sa production est labellisée biologique et en partie équitable. Gebana

cherche à réduire son empreinte environnementale avec, par exemple, l'utilisation des coques d'anacarde pour la cuisson des noix et le séchage des mangues. Cet accent mis sur la qualité assure des débouchés stables et rémunérateurs à 2 742 petits producteurs de mangue et d'anacarde de la région de Bobo Dioulasso. Afin d'augmenter ses capacités d'achat en début de saison, la SIDI a octroyé à Gebana un prêt de 250 000 euros sur 7 mois.

# 45 %

de la production mondiale de noix de cajou provient d'Afrique de l'Ouest

Au Bénin, nouveau pays d'intervention de la SIDI, celle-ci s'est rapprochée de l'entreprise Tolaro, qui commercialise depuis 2011 des noix de cajou transformées. Une partie de sa production est partiellement labellisée bio et équitable, et la croissance régulière des volumes traités profite désormais à quelque 7 000 petits producteurs, à qui elle fournit également des services de conseil (ferme-école, promotion des associations de culture...) et d'appui à la labellisation. Dans ce contexte, la SIDI a octroyé à Tolaro un prêt de 500 000 euros sur 9 mois, là encore pour financer la trésorerie nécessaire à l'achat des noix aux producteurs.

Ces deux partenariats en Afrique de l'Ouest permettent à la SIDI de soutenir une nouvelle filière, stratégique pour les petits producteurs, en résonance avec le même engagement de la SIDI au Nord Mozambique avec IKURU.

## Le FIFAD : l'appui aux filières agricoles durables en Afrique

L'année 2019 a marqué le démarrage du programme FIFAD (Finance Inclusive pour des Filières Agricoles Durables) porté par la SIDI pour permettre à des OP partenaires d'améliorer leurs pratiques agricoles et de professionnaliser leur activité. Après trois ans de préparation et de formalisation, le programme a été lancé en avril 2019 sur trois ans pour un montant total de 3,4 millions d'euros. L'Agence Française de Développement (AFD) subventionne le programme à hauteur de 1,5 million d'euros, l'autre partie étant cofinancée par la SIDI et les partenaires impliqués. Le programme vise à renforcer les pratiques de trois organisations partenaires de la SIDI : l'AOPP (Association des Organisations Professionnelles Paysannes) une fédération de coopératives maliennes, la SOCOPA qui transforme des produits agricoles vivriers au Burundi, et IKURU qui soutient la filière des arachides et le secteur vivrier au Mozambique.

Au Mali, l'AOPP a développé un projet de commercialisation de semences agricoles certifiées soutenu par la SIDI. Cette activité est stratégique pour l'AOPP pour son action en matière de souveraineté alimentaire. Grâce au FIFAD, certaines coopératives-membres de l'AOPP vont bénéficier de formations et d'appuis spécifiques pour les producteurs à faibles revenus afin de faciliter leur accès aux semences certifiées. La SOCOPA au Burundi a quant à elle besoin de renforcer le processus de transformation de ses produits agricoles (riz, banane, maïs, manioc, produits maraîchers) afin d'améliorer les revenus

de ses producteurs. Le programme aura pour ambition d'améliorer la gestion et la coordination des sites de productions de la SOCOPA pour lui permettre de mieux maîtriser ses coûts et l'étape de commercialisation. Enfin, IKURU sera appuyé pour produire et commercialiser des arachides sans aflatoxines, et mener des activités de promotion et de formation à l'agroécologie auprès des producteurs de la province de Nampula.

Pour la conception du programme, ce sont les organisations partenaires qui ont identifié leurs besoins et les activités à déployer pour y répondre. Cette méthode a permis d'impliquer fortement les organisations, responsables de la mise en œuvre des activités du programme, et de décliner un appui adapté aux différents contextes. En appuyant des filières agricoles dans lesquelles les femmes sont majoritaires, le FIFAD permet également d'agir sur le renforcement de leur capacité.

Si l'année 2019 a été consacrée à la mise en place des procédures et des accords entre les différentes parties prenantes du FIFAD, l'année 2020 amorcera le déploiement des activités sur le terrain par les partenaires.

35 %

des OP appuient leurs membres pour qu'ils adoptent des pratiques agricoles durables

60 %

des OP sont certifiées Commerce Équitable

45 %

des OP commercialisent des produits labellisés Agriculture Biologique

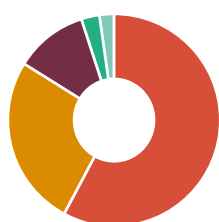
# Accompagner vers l'autonomie



La SIDI considère que sa mission d'accompagnement est indissociable de l'investissement solidaire pour répondre à son objectif de pérennisation et de développement de ses partenaires. Ainsi, si les activités d'identification et de suivi financier des partenaires font partie de la mission classique d'investissement, l'équipe des Chargés de Partenariats consacre un effort supplémentaire à l'accompagnement des partenaires, structuré autour de trois approches :

- l'accompagnement personnalisé, qui consiste en une veille et un dialogue régulier avec l'équipe dirigeante de l'organisation, permettant de l'appuyer au fil des besoins et de renforcer ses capacités,
- l'appui technique, qui répond à un besoin spécifique de l'institution et concerne en majorité la professionnalisation de l'activité, la stratégie, l'organisation interne et la gestion de la performance sociale,
- l'appui à la gouvernance, qui se traduit par une participation active de la SIDI au Conseil d'Administration des structures dont elle est actionnaire, au sein duquel elle défend notamment l'équilibre entre viabilité institutionnelle et mission sociale.

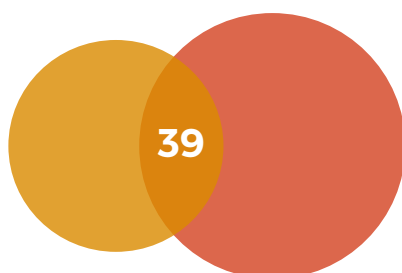
## RÉPARTITION DE L'ACCOMPAGNEMENT PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE



58 %	Afrique Subsaharienne
26 %	Amérique Latine et Caraïbes
11 %	Bassin méditerranéen
3 %	Europe de l'Est
2 %	Asie

## NOMBRE DE PARTENAIRES FINANCÉS ET ACCOMPAGNÉS

**52**  
partenaires  
accompagnés



**76**  
partenaires  
financés



**1 147** jours  
dédiés à  
l'accompagnement



**52** partenaires

**29** sièges au Conseil  
d'Administration

## L'appui à la gestion de crise auprès de FTTL au Liban

FTTL (Fair Trade Lebanon Tourism Limited) est une entreprise sociale qui commercialise, depuis 2011, des produits équitables issus de coopératives agricoles au Liban. Cette petite entreprise a été créée par l'association Fair Trade Lebanon (FTL) qui agit depuis 2006 pour favoriser le développement économique et social des zones rurales libanaises, notamment par l'appui de petites coopératives et d'exploitations agricoles familiales. La SIDI est un partenaire de longue date de FTL et a joué un rôle déterminant dans la création de l'entreprise FTTL, dont elle est actionnaire fondatrice.

En raison de la fragilité de son modèle économique et de l'instabilité sociale et économique grandissante dans le pays, FTTL s'est retrouvé en situation de crise. Afin d'y répondre, la SIDI a déployé des moyens d'accompagnement importants, avec la présence sur le terrain d'une chargée de partenariat de la SIDI et la venue régulière d'un consultant bénévole, membre du Conseil d'Administration (CA).

Le chantier a démarré au deuxième semestre 2019 par la réalisation d'un diagnostic complet de l'entreprise. Ce travail d'analyse mené par la Chargée de Partenariats sur place a permis

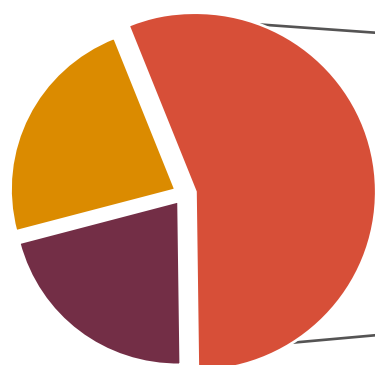
d'identifier les principales difficultés auxquelles l'entreprise était confrontée et leurs causes. La deuxième étape de ce chantier a ensuite consisté à définir un plan d'actions et un plan d'affaires pour permettre à FTTL de parvenir à l'équilibre de ses comptes. Cependant, la crise sociale, économique et politique au Liban s'est fortement dégradée pendant cette période. Cette situation complexe n'a ainsi pas permis à FTTL d'atteindre l'équilibre et d'améliorer de façon notable sa situation interne. Le chantier d'appui a ainsi été révisé et est toujours en cours en 2020 à travers l'accompagnement continu de l'administrateur de la SIDI.

Des actions permettant d'améliorer petit à petit la gestion de l'entreprise ont tout de même pu être mises en œuvre en 2019. La comptable de l'entreprise a pu suivre une formation à la gestion de trésorerie, et l'équipe de direction a bénéficié de l'appui sous forme de « coaching » de la chargée de partenariat sur place dans la gestion quotidienne de la crise.

La SIDI a ainsi pu déployer des moyens importants pour le bénéfice d'un partenaire de longue date, traversé par une crise interne et externe exceptionnelle.

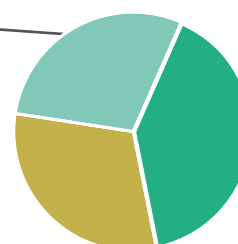
## Un accompagnement diversifié

Répartition du nombre de jours dédiés aux partenaires



**56 %** Accompagnement  
**23 %** Identification  
**21 %** Suivi financier

Répartition du nombre de jours dédiés à l'accompagnement des partenaires



**40 %** Participation à la gouvernance  
**30 %** Appui technique  
**29 %** Accompagnement personnalisé



## L'accompagnement à la transformation institutionnelle de la CAPPED

Le Forum des Jeunes Entreprises du Congo (FJEC) est une association d'insertion par l'activité économique qui appuie, accompagne et forme des jeunes entrepreneurs et des PME au Congo-Brazzaville. Cette association, créée en 1989 par l'Eglise locale, a diversifié son action en 2003 par une offre de services d'épargne et de crédit avec la création d'un établissement de microfinance de type associatif, la Caisse de Participation à la Promotion des Entreprises et à leur Développement (CAPPED).

La CAPPED est en 2019 l'une des plus importantes IMF du Congo, avec plus de 87 000 épargnants et presque 3 000 emprunteurs actifs dans tout le pays. Son développement, dans un contexte où la rente pétrolière ne bénéficie qu'à une faible partie de la population et ne favorise pas les petites initiatives économiques, tient à une vision sociale forte ainsi qu'à la pertinence du travail en commun entre la CAPPED et le FJEC.

L'institution fait actuellement face à un défi important : suite à un changement de réglementation de la Commission Bancaire de l'Afrique Centrale, elle doit rapidement se transformer en Société Anonyme et adapter son fonctionnement ; alors que les difficultés économiques et sociales du pays, entre 2015 et 2018, ont fortement pesé sur ses résultats. Pour l'accompagner dans cette transformation

indispensable, la CAPPED a fait appel à la SIDI, qui a lancé depuis mi-2019 un vaste chantier d'accompagnement visant notamment à trouver les modalités de création de la nouvelle entité (forme juridique, actionnariat, règles de gouvernance), mais également à renforcer la gestion financière et l'audit interne. Après un premier diagnostic institutionnel, un consultant bénévole de la SIDI a effectué deux missions d'appui à l'automne 2019, pour un total de 7 semaines, ayant notamment porté sur la refonte des procédures, la gestion des risques, et l'audit interne.

En décembre 2019, l'évaluation d'un Chargé de Partenariats de la SIDI a permis d'identifier de bonnes avancées concernant la gestion des ressources humaines (plan de formation, refonte des bonus...), le lancement de nouveaux produits, le processus d'octroi et de recouvrement des crédits, ainsi que l'audit interne. En outre, la SIDI participe au dialogue entre la CAPPED et l'autorité de régulation du pays : l'objectif est de parvenir, avec un accompagnement renouvelé, et si le capital social nécessaire est mobilisé (300 millions de FCFA minimum, soit 457 000 €), à la transformation institutionnelle de la CAPPED courant 2020.



**290 000 €**  
décaissés en 2019



**7 projets**  
d'accompagnement

La Fondation ACTES (ACcompagner la Transition Écologique, économique et Sociale), sous égide de la Fondation Terre-Solidaire, a été créée en 2017 par la SIDI pour améliorer les conditions de vie des personnes vulnérables, par l'appui d'organisations locales de développement leur permettant de s'insérer socialement et économiquement.

La Fondation ACTES finance des projets d'accompagnement « sur mesure » auprès d'Institutions de Microfinance (IMF), d'organisations paysannes et d'entreprises sociales pour leur permettre de se développer de manière pérenne. ACTES a pour ambition de renforcer les compétences et savoir-faire de ces structures locales en fournissant de l'appui technique, des formations, et de la mise en réseaux.

Les projets sont proposés et suivis par l'équipe de la SIDI, et concernent quatre thématiques : la résolution de situations de crise ou de fragilités, la transition écologique et sociale, la finance communautaire (Musos, tontines...), et enfin l'amélioration de la performance sociale et environnementale.

En 2019, sept projets d'appui ont ainsi été approuvés par la Fondation ACTES, représentant un budget global de 290 000 €, au bénéfice de six partenaires. Pour en savoir plus : [www.fondation-actes.org](http://www.fondation-actes.org)

## Des formations pour développer les Musos

A l'Est de la République Démocratique du Congo, l'association locale Actions Intégrées pour le Progrès Rural (AIPR) agit dans les domaines de la sécurité alimentaire et économique, notamment via la structuration de groupements paysans en Mutuelles de Solidarité (Musos : groupes autogérés d'épargne et de crédit), qui permettent à leurs membres de développer de petites activités génératrices de revenu. Aujourd'hui, AIPR accompagne environ 526 Musos, qui regroupent près de 10 000 personnes, essentiellement dans les zones reculées, du fait de la quasi absence d'autres services financiers localement, ce qui rend difficile le suivi des Musos plus faibles ou moins structurées. Dans ce contexte, il apparaissait nécessaire de ré-expliquer les bases du fonctionnement des Musos mais également de former les animateurs aux techniques d'animation de leurs membres.

Grâce à un financement de 15 000 € de la Fondation, AIPR a pu initier un plan de formation, et 150 animateurs locaux ont déjà pu en bénéficier en 2019 dans le cadre de trois sessions de proximité.



**29 935**  
membres de Muso

**59 %**  
des membres  
de Muso sont des femmes

# Promouvoir la performance sociale et environnementale

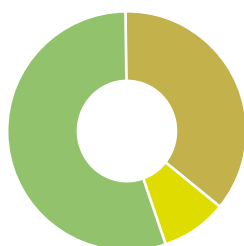


La Performance Sociale et Environnementale (PSE) mesure le niveau d'efficacité des activités mises en œuvre par la SIDI et ses partenaires afin d'atteindre leurs objectifs sociaux et environnementaux. Pour l'évaluer, la SIDI a mis en place un système de suivi à deux niveaux. Premièrement, elle analyse la qualité d'engagement de ses moyens, apportés par la Chaîne de Solidarité Financière, qui permettent de fournir des ressources patientes, de cibler des institutions qui n'ont pas encore atteint leur équilibre financier ou qui sont situées dans des zones enclavées et/ou en crise. Deuxièmement, elle s'assure de la performance sociale et environnementale de ses partenaires qui doivent pouvoir, dans le respect de leur viabilité économique, disposer de pratiques responsables, cibler des populations peu desservies et leur fournir des produits et services permettant leur sécurisation économique et sociale.

## Un ciblage orienté vers les populations vulnérables ou isolées

44 % des bénéficiaires sont des ruraux et 50 % sont des femmes

### ZONES D'INTERVENTION DES PARTENAIRES (en % du nombre de partenaires)



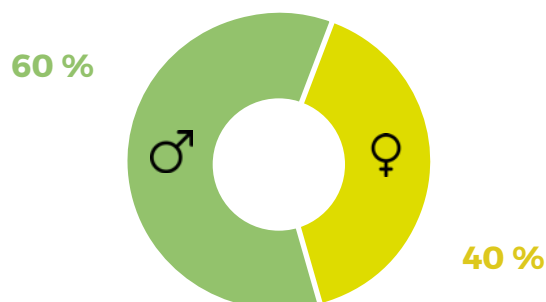
**55 % Rurales**  
(+ de 60% des bénéficiaires sont ruraux)  
**9 % Urbaines**  
(- de 20% des bénéficiaires sont ruraux)  
**36 % Mixtes**  
(entre 20 et 60% des bénéficiaires sont ruraux)

## La contribution à la création d'emplois

19 234 personnes employées par les partenaires de la SIDI

583 emplois créés en 2019

### RÉPARTITION DES EMPLOYÉ.E.S PAR GENRE





## Un appui de longue durée pour améliorer la PSE de KRK

Le Kosovo est l'un des pays les plus pauvres d'Europe, avec un PIB par habitant d'environ 3 800 euros par an (Banque Mondiale, 2017), et un niveau de chômage très important qui touche particulièrement les jeunes. La SIDI y entretient un partenariat rapproché avec l'IMF KRK (Kreditimi Rural i Kosovës), qui fournit depuis le début des années 2000 des produits et services financiers principalement à des petits producteurs agricoles. Après une situation difficile au début des années 2010, l'IMF a connu une croissance régulière depuis lors, avec un nombre de clients et des montants de prêts moyens en augmentation progressive.

La SIDI, actionnaire et membre du CA de l'IMF, a initié une réflexion portant sur la démarche de PSE de l'activité de KRK, notamment pour améliorer la prise en compte de l'impact environnemental de certaines pratiques du secteur agricole. Grâce à l'appui de la SIDI, KRK a lancé un chantier d'amélioration de sa PSE en 2017, qui mobilise différents acteurs de l'IMF (Direction, CA, actionnaires, clients).

Pour démarrer ce chantier, un audit social a été réalisé afin d'évaluer le niveau de performance de KRK sur la base d'indicateurs sociaux et environnementaux. Une consultante a ensuite été engagée en 2019 pour concevoir un système interne de gestion de la PSE, former le personnel à cet outil et proposer un plan d'actions pour que l'activité de KRK génère de meilleurs résultats sociaux et environnementaux. Par la suite, un Chargé de Partenariats de la SIDI a mené un travail d'analyse sur place afin d'apprécier les pratiques et les contraintes que peuvent rencontrer les clients agriculteurs de KRK, notamment dans les filières de transformation de la pomme de terre. Sur la base de ce travail d'analyse, l'objectif est ensuite d'organiser des ateliers avec les clients agriculteurs de KRK afin de faire émerger des propositions de pratiques agricoles plus écologiques et durables.

Ce chantier d'envergure a ainsi été envisagé sur un temps long pour permettre d'amener un changement concerté au niveau des pratiques de l'IMF (politique de crédit, indicateurs de suivi des résultats sociaux et environnementaux) et au niveau de ses clients agriculteurs (promotion de pratiques agricoles durables).

La SIDI a appuyé le suivi de la PSE en CA chez **11** de ses partenaires

**37 %** des partenaires suivent leur performance sociale

**30 %** d'entre eux suivent leur performance environnementale



## La promotion de la TES à plusieurs échelles

En 2019, la SIDI a entrepris de multiples actions de promotion et d'approfondissement de sa démarche de TES.

Durant la Semaine Africaine de la Microfinance, la SIDI a eu l'occasion de promouvoir des pratiques de TES dans le secteur de la microfinance. Au travers de deux ateliers, trois partenaires de la SIDI ont ainsi pu mettre en avant les initiatives qu'ils ont mises en place afin de permettre à leurs clients de s'adapter aux changements climatiques à venir. L'IMF CAURIE au Sénégal y a par exemple présenté deux produits de crédit qu'elle a développés, le Prêt Énergie Solaire – Banque Villageoise et le Prêt Énergie Solaire Mixte, qui permettent à des individus ou des groupes de bénéficier d'un crédit pour s'équiper en panneaux photovoltaïques. 60 personnes ont participé à cet atelier qui a été l'occasion de mettre en commun les expériences et les réflexions entre membres du secteur de la microfinance pour que les IMF intègrent progressivement une démarche de transition dans leur activité.

La SIDI a également approfondi sa démarche interne de transition par la mise en place d'une taxe sur ses émissions de CO<sub>2</sub>. Cette taxe consiste à ajouter aux opérations de la SIDI un surcoût pour les émissions de CO<sub>2</sub> induites par celles-ci. Elle s'applique aux émissions directes (bâtiment, mobilier, informatique) et indirectes (avion, électricité) liées aux consommations énergétiques. Le montant récolté grâce à la taxe a permis de contribuer au financement d'un projet développé par l'organisation Pur Projet pour la restauration des écosystèmes par l'agroécologie et la gestion forestière durable dans la région de San Martín au Pérou. Le reste des fonds recueillis servira à réduire les émissions liées au bâti via un projet d'installation d'une chaudière à basse consommation dans les locaux de la SIDI. La SIDI mène également un travail de réflexion pour faire évoluer ses modalités d'accompagnement, notamment en privilégiant davantage la participation à certaines réunions ou Conseils d'Administrations par visioconférence. Enfin, un forfait mobilité durable a été mis en place auprès des salariés de la SIDI effectuant leur trajet domicile-travail en vélo. Ce forfait permet aux salariés de bénéficier d'un dédommagement pour les frais induits par ces trajets (équipement, réparation, etc.) et cherche à inciter les salariés à utiliser ce mode de transport durable.

La SIDI avance ainsi pas à pas dans l'approfondissement de sa démarche de TES par sa promotion au sein du secteur de la finance inclusive et au niveau de son fonctionnement interne.

45%

des partenaires ont organisé des ateliers de sensibilisation aux questions environnementales pour leurs membres ou clients

14 partenaires utilisent des sources d'énergie renouvelable

15 IMF partenaires proposent des prêts pour l'achat d'équipement de production d'énergie renouvelable

## Travailler en alliance à la promotion de l'agroécologie

Pour la SIDI, face aux multiples crises écologiques qui déstabilisent les écosystèmes, il faut appuyer l'émergence, le développement et la diffusion de manières alternatives de produire et de consommer. Dans ce cadre, la SIDI promeut des pratiques agroécologiques, qui permettent aux paysans de préserver voire de restaurer leur milieu de vie, duquel ils tirent leur revenu. La transition vers des pratiques plus résilientes est cependant coûteuse en temps et en ressources, car elle nécessite du matériel, des formations, des changements de pratiques...

Dans ce contexte, la SIDI et la Fondation ACTES se sont associées au CCFD-Terre Solaire et à plus de 30 organisations partenaires pour proposer à l'Agence Française de Développement (AFD) un ambitieux programme de promotion de l'agroécologie paysanne, que cette dernière a accepté de cofinancer à hauteur de 60 % en 2018. Intitulé « Transition vers une Agroécologie Paysanne au service de la Souveraineté Alimentaire » (TAPSA), ce programme doté de 12 millions d'euros sur quatre ans, vise à renforcer des initiatives de transition dans 16 pays du Sahel, des Grands Lacs, des pays Andins, du proche Orient et du Timor Oriental.

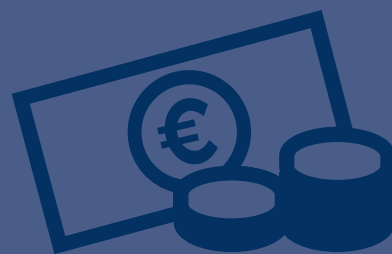
Le programme TAPSA appuie des initiatives variées (diversification, formations, contrôle des ressources naturelles...), de même que leur promotion auprès des décideurs et de la

société civile locale. Parmi les cinq partenaires de la SIDI concernés, la Fédération des Coopératives Maraîchères du Niger (FCMN-Niya) a pu développer plusieurs actions grâce au programme. Six coopératives-membres de la fédération ont été dotées en matériels, outils et formations pour la réalisation de haies vives permettant de protéger les champs contre l'érosion et le ruissellement, par la plantation de quelque 32 000 arbres fruitiers. Quatre autres coopératives ont bénéficié de formations pour la production de compost, et 203 maraîchers ont également été formés et équipés pour la production de biopesticides. Enfin, cinq agents de la FCMN-Niya ont effectué un voyage d'étude au Mali leur permettant de s'imprégner d'un modèle local de gestion communautaire des semences paysannes, suite à quoi une première banque de semences a été inaugurée.

L'exemple nigérien illustre bien en quoi le programme TAPSA permet d'aborder de nombreux enjeux de la transition écologique et sociale. La diversité des pratiques appuyées, la mise en réseau, et l'échange d'expériences, permettent de consolider la vision d'une agroécologie favorable aux petits producteurs et aux consommateurs, qui puisse se poser en alternative aux modèles conventionnels.



# Diversifier les ressources



Depuis sa création, la SIDI est au cœur d'une Chaîne de Solidarité Financière, qui lui donne les moyens d'une action durable et adaptée aux besoins de ses partenaires, par des financements patients et un partage de risque, comme un accompagnement adapté aux enjeux et contextes locaux.

Pour s'assurer de la meilleure utilisation de ses ressources solidaires, par nature limitées, la SIDI veille tout d'abord à l'équilibre de son modèle, et donc à la croissance respective des ressources financières par rapport aux ressources solidaires d'accompagnement. Elle s'emploie en outre à les compléter par effet de levier, grâce à la mobilisation de son réseau de parties prenantes et d'alliés, à commencer par FEFISOL, la Fondation ACTES, et désormais Soluti Finance East Africa.

## Développer les revenus du portefeuille

Depuis la crise financière de 2008, les ressources solidaires issues du Fonds Commun de Placement « Faim et Développement », essentielles pour que le CCFD-Terre Solidaire puisse financer la mission d'accompagnement de la SIDI, subissent une stagnation liée à la faiblesse devenue structurelle des taux d'intérêt. Une situation qui n'a pas manqué d'interpeller la gouvernance de la SIDI, qui a pris le parti de consolider cette mission d'accompagnement par une croissance raisonnée des revenus du portefeuille de la SIDI.

Ainsi, tout d'abord, la politique de prêt de la SIDI ne vise désormais plus à se différencier de la concurrence par son coût, mais plutôt par ses conditions d'octroi : la SIDI n'applique pas de proportionnalité systématique entre le risque estimé et le taux ; elle ne demande que très rarement de garanties financières et continue d'octroyer des prêts en monnaie locale et/ou à longue durée en fonction des besoins.

De même, la SIDI se maintient au capital de structures partenaires qui affichent croissance, rentabilité et effets sociaux avérés. Outre le fait

que bien souvent le mandat d'investisseur social de la SIDI reste apprécié des instances locales, ce maintien au capital permet de générer des recettes pour la SIDI : en 2019, six structures ont ainsi distribué des dividendes, pour un total de 876 000 euros.

En 2019, les revenus du portefeuille (dividendes et intérêts) se sont élevés à 1,6 million d'euros, soit 4,5% du portefeuille, un ratio stable depuis cinq ans et qui témoigne d'une saine gestion de ses ressources solidaires, sans inflexion de sa mission sociale.

**3,2 millions €**  
négociés auprès de bailleurs  
pour les partenaires

## Développer les alliances

En 2019, le capital de la SIDI a crû de près de trois millions d'euros nets, une hausse significative liée à la mobilisation de toutes ses parties prenantes. Ce sont au total, 234 actionnaires particuliers et institutionnels qui ont souscrit de nouvelles actions de la SIDI en 2019.

Tout d'abord, 140 actionnaires individuels ont complété leur participation, notamment à la fin de l'année 2019 pour répondre à l'appel lancé par la SIDI pour financer l'acquisition de Soluti, mais également pour profiter de la dernière année probable des dispositifs de réduction d'impôt pour investissement dans des ESUS.

De même, la SIDI a enregistré l'entrée au capital de 89 nouveaux actionnaires particuliers, des arrivées liées pour une grande part à la mobilisation du « Réseau Thématique Finance Solidaire ». Ce réseau réunit une cinquantaine de bénévoles qui militent dans leur région pour le développement d'une finance éthique et solidaire, et assurent la promotion des produits d'épargne qui bénéficient au CCFD-Terre Solidaire et à la SIDI. Les bénévoles ont assuré en 2019 près de 60 actions de promotion qui ont permis de sensibiliser plus de 2 200 personnes.

Enfin, cinq nouveaux actionnaires institutionnels sont entrés au capital de la SIDI en 2019. La Banque Alternative Suisse, qui a apporté 228 000 euros, est spécialisée dans l'intermédiation et le conseil en

financement de l'économie sociale et écologique. La SICAV « Choix Solidaire » de la société d'investissements Ecofi, filiale du Crédit Coopératif, a également fait son entrée au capital à hauteur de 500 000 euros. La SIDI solidifie ainsi son insertion dans les circuits européens de l'économie sociale et solidaire, qu'elle a définis comme priorité stratégique.

Afin de renforcer le modèle économique de la SIDI, un des actionnaires de la Commandite a augmenté sa participation financière au Fonds d'Incitation au Développement (FID), un fonds logé dans les comptes de la SIDI et doté de 4,7 millions d'euros à fin 2019, dont l'objet est de couvrir les risques inhérents à sa mission d'investisseur solidaire.

### RÉPARTITION DU CAPITAL DE LA SIDI 29,6 M€ au 31/12/2019

8 % CCFD-Terre Solidaire

42 % Particuliers

21 % Congrégations  
et institutions religieuses

21 % Fonds et banques

4 % Acteurs publics

4 % ONG et entreprises sociales



# Développer le portefeuille



Durant l'année 2019, le portefeuille de la SIDI s'est fortement accru, passant de 27,3 à 36,5 millions d'euros au 31 décembre. Une hausse liée pour près de la moitié à l'acquisition de Soluti Finance East Africa (prise de participation et prêt), et à une activité plutôt soutenue, avec 29 financements engagés en 2019 pour le bénéfice de 24 partenaires.

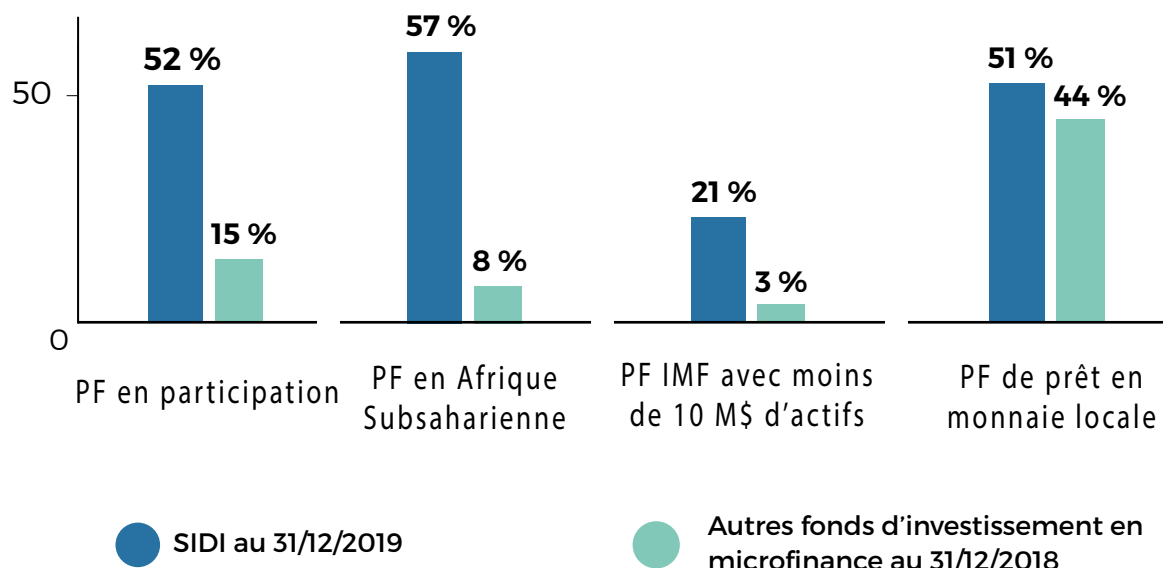
Les flux d'investissements bruts se sont ainsi élevés à 15,1 millions d'euros (14,4 millions décaissés), contre 5,9 millions de désinvestissements, concernant pour l'essentiel des remboursements de prêts.

## Une prise de risque assumée mais raisonnée

La SIDI se donne pour exigence d'assumer le risque inhérent à sa mission d'investisseur solidaire, tout en veillant au maintien de ses équilibres financiers afin d'assurer la stabilité et la pérennité de son activité. Dans cette perspective, chaque nouvel engagement est effectué au terme d'une sélection et instruction rigoureuses, qui tiennent compte de la performance financière et sociale des structures.

PARTAGE DU RISQUE (portefeuille moyen sur l'année hors fonds)	2018	2019
Part du portefeuille de la SIDI dans les pays en crise	37 %	48 %
Part du nombre de partenaires dont la SIDI a été le 1er investisseur international (en date)	49 %	42 %
Part du financement de la SIDI dans le portefeuille des IMF	6 %	6 %

## LE POSITIONNEMENT SOCIAL DE LA SIDI (en % de portefeuille)

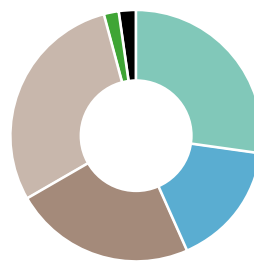


## Un investissement patient

La SIDI cherche à contribuer efficacement à l'amélioration durable de la viabilité économique, institutionnelle et sociale de ses partenaires. Pour ce faire, elle prend le temps de comprendre les contextes locaux et de construire une relation de confiance. La SIDI place l'engagement dans la durée au cœur de son approche, elle se projette sur le long terme et partage les risques avec ses partenaires en favorisant notamment les prises de participation.

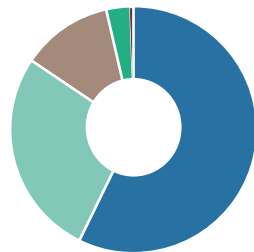
Grâce au caractère patient de son capital, la SIDI peut en outre faire preuve de flexibilité dans les montants alloués, la durée de l'investissement et les garanties sollicitées. Ce positionnement lui permet de financer des institutions socialement utiles et qui présentent des perspectives de développement à moyen terme, mais qui ne sont pas encore rentables ou interviennent dans des contextes de crise.

## RÉPARTITION DU PORTEFEUILLE PAR TYPE D'INVESTISSEMENT



- 27 % Participation en monnaie locale
- 16 % Participation en devises fortes
- 23 % Prêt en monnaie locale
- 29 % Prêt en devises fortes
- 2 % Garantie en monnaie locale
- 2 % Garantie en devises fortes

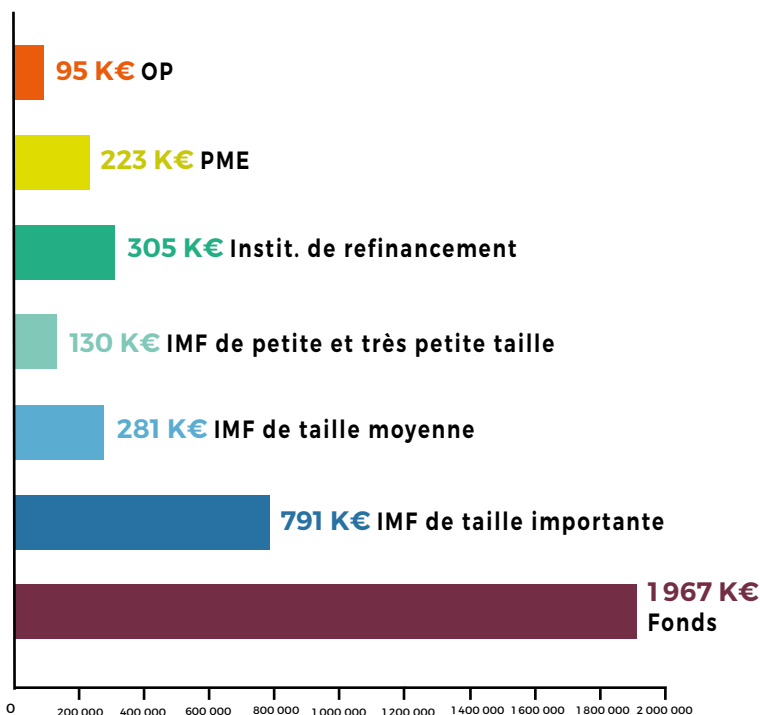
## RÉPARTITION DU PORTEFEUILLE (36,5 M€) PAR RÉGION (fonds inclus)



- 57,3 % Afrique Subsaharienne
- 27,3 % Amérique Latine et Caraïbes
- 11,8 % Bassin méditerranéen
- 3,2 % Europe de l'Est
- 0,4 % Asie

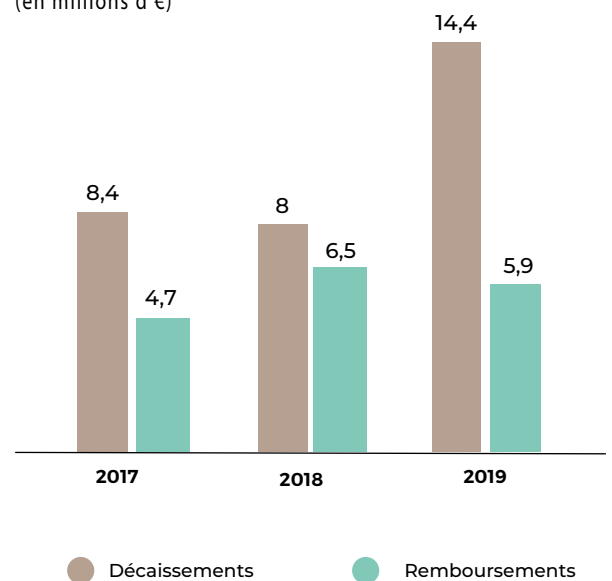
## INVESTISSEMENT MOYEN PAR TYPE DE PARTENAIRE

(encours moyen / décaissements pour prêt de campagne)



## FLUX ANNUELS

(en millions d'€)





# FEFISOL

En neuf ans d'activité, FEFISOL (Fonds Européen de Financement Solidaire pour l'Afrique) conçu par la SIDI en collaboration avec Alterfin (Belgique) et Etimos (Italie), terminera son activité en juillet 2021. Ce fonds a été lancé en 2011, avec le soutien d'une douzaine d'actionnaires institutionnels européens, africains et nord-américains, afin de contribuer au financement d'institutions de microfinance (IMF) et d'organisations paysannes (OP) opérant en priorité dans les zones les moins desservies du continent africain. Depuis son lancement, FEFISOL a investi 85,4 millions d'euros auprès de 92 organisations partenaires dans 25 pays d'Afrique. Conçu pour durer 10 ans et après avoir atteint le pic de son portefeuille à la fin de l'année 2018, FEFISOL a amorcé depuis lors une phase de désinvestissement pour aboutir l'an prochain à la liquidation de son portefeuille et à la clôture du fonds.



24,6 millions € investis



20 pays d'Afrique



48 partenaires

## La Facilité Assistance Technique (AT) : un premier bilan

Dès sa création, le fonds FEFISOL a pu disposer d'une enveloppe dédiée à l'assistance technique aux partenaires, dotée de deux millions d'euros apportés essentiellement par la Banque Européenne d'Investissement et le Fonds d'Investissement et de Soutien aux Entreprises en Afrique de l'Agence Française de Développement. Cette dotation a permis à FEFISOL de fournir à ses partenaires un accompagnement sur-mesure couvrant des thématiques diverses : gestion des risques, formations RH, préparations aux processus de certification biologique... Fin 2019, ce sont ainsi 123 projets qui ont été engagés, au bénéfice de 49 organisations.

A la demande de FEFISOL et de ses bailleurs, une évaluation de ce dispositif d'AT a été réalisée en 2019, afin d'apprécier l'atteinte de ses objectifs, notamment pour préparer le lancement de FEFISOL II. Les conclusions de l'évaluation ont apporté un éclairage précis sur la pertinence du dispositif.

En premier lieu, son ciblage est en ligne avec les objectifs sociaux de FEFISOL, avec une majorité de clients situés dans des pays les moins développés de l'Afrique Subsaharienne, agissant en milieu rural. En outre, les appuis ont concerné en quasi-totalité des institutions présentant des fragilités, qui ont apprécié l'adaptation de l'offre à leurs besoins, et ont pu mesurer des changements positifs et durables de leurs pratiques,

notamment dans la gestion et la gouvernance, mais également pour les OP dans l'amélioration de la qualité, la certification et le suivi de la production. Si dans la plupart des cas, l'AT financée ne représentait qu'une petite partie d'un processus de transformation ou d'évolution de l'organisation, celle-ci restait cruciale dans le renforcement du partenaire en permettant de limiter les risques liés à ce processus. L'étude a néanmoins révélé que dans des situations compliquées, l'AT n'était pas un outil adéquat pour une sortie de crise par exemple.

L'évaluation a enfin mis au jour la très bonne adéquation entre financement et assistance technique : dans le cas de certaines OP, la combinaison d'un prêt de campagne et d'une assistance technique sur le département comptable a permis un renforcement de la portée, mais aussi du professionnalisme de la coopérative.

En conclusion, l'audit recommande que le dispositif prévu pour FEFISOL II, puisse s'ouvrir à plus de thématiques, telles que le suivi post-assistance technique, la résolution de crises, ou le renforcement de synergies entre bailleurs, comme entre clients, pour que des IMF financent des coopératives agricoles, par exemple.

## INTERVIEW

FEFISOL a permis à de nombreuses organisations en Afrique de se structurer et d'améliorer les conditions de vie des populations vulnérables, notamment dans les zones rurales. La mission et les activités développées par le fonds FEFISOL seront prolongées à partir de 2021 dans un nouveau fonds : FEFISOL II. Nous revenons sur les réalisations de FEFISOL et les perspectives de développement de FEFISOL II avec Anne-Sophie Bougouin, directrice du fonds depuis sa création.

- **Au terme de la 9ème année d'activité, quel bilan peut-on tirer de l'activité du fonds FEFISOL ?**

Malgré une augmentation assez généralisée des risques au niveau du secteur de la microfinance en Afrique, FEFISOL a réussi à remplir sa mission sociale tout en maintenant l'équilibre de son modèle financier. La politique d'investissement de FEFISOL a été risquée et a permis d'investir en grande majorité en monnaie locale en Afrique subsaharienne auprès d'institutions en consolidation principalement en zone rurale. Ces prises de risque ont été possibles grâce aux dispositifs spécifiques mis en place pour les mitiger mais également à une bonne connaissance des contextes locaux, aux liens forts tissés par les fondateurs avec les institutions partenaires, et à la gestion rigoureuse et transparente du fonds par la SIDI.

- **Quelle est la complémentarité entre l'offre de FEFISOL et celle de la SIDI en Afrique ?**

Grâce à des ressources plus importantes et une offre différenciée mais complémentaire, la SIDI et FEFISOL se sont alimentés l'un l'autre et ont permis d'atteindre un portefeuille global sur l'Afrique bien plus élevé. Il y a un véritable effet de levier, par exemple lorsque FEFISOL effectue des renouvellements de prêt avec des montants plus élevés pour des partenaires de la SIDI ou bien quand FEFISOL entre en cofinancement avec la SIDI afin de partager les risques tout en augmentant les montants de prêt.

- **L'apport et le suivi de partenaires ont été réalisés par la SIDI et Alterfin (homologue belge de la SIDI), comment s'est passée cette collaboration opérationnelle ?**

La construction de FEFISOL avec Alterfin a été un élément majeur de sa réussite. Le travail en collaboration des deux fondateurs leur a permis de renforcer leurs procédures et pratiques par l'échange d'expérience et a permis à la SIDI de développer ses activités de financement agricole, domaine dans lequel Alterfin était plus avancé en 2011. Dans le contexte actuel de croissance de l'investissement social, il est pertinent de nouer des alliances opérationnelles solides et durables pour garder de la visibilité tout en revendiquant une approche différenciée.

- **Quel sera le positionnement de FEFISOL II en Afrique ?**

FEFISOL II se situe dans la continuité du premier fonds en matière de ciblage général tout en souhaitant mettre en œuvre un travail de diagnostic et d'accompagnement plus important en faveur de la TES. La mission de FEFISOL II sera de participer au financement et au renforcement d'acteurs économiques africains peu servis par le système bancaire, contribuant à l'amélioration des conditions de vie, en ciblant tout particulièrement le secteur rural et agricole, dans une démarche de développement durable. FEFISOL II aura une offre de produits financiers diversifiée et proposera des crédits

de campagne et des prêts d'investissement aux entités agricoles et des dettes séniors et subordonnées aux IMF.

- **FEFISOL II disposera également d'une enveloppe d'Assistance Technique (AT), quelles en seront les modalités ?**

L'évaluation externe qui a été faite de l'AT FEFISOL a souligné la grande satisfaction des partenaires concernant les projets d'AT qui se sont révélés adaptés à leurs besoins et complémentaires avec l'offre de financement. Par contre, il y a eu peu de demandes de projets dans le domaine environnemental et social. L'objectif pour FEFISOL II est de maintenir un compartiment d'AT « classique » sous les mêmes modalités que FEFISOL I et d'ajouter un compartiment dédié à la TES, comprenant de l'appui à l'adaptation au changement climatique, l'installation de systèmes d'énergie renouvelable, la réalisation d'audits sociaux et environnementaux, et l'organisation d'ateliers d'échanges et de formations sur la TES.



**Anne-Sophie BOUGOUIN**  
Directrice du fonds FEFISOL

### PORTEFEUILLE FEFISOL PAR PAYS AU 31/12/2019 EN EUROS

PAYS	MONTANT en €	% du portefeuille
Angola	884 877	4 %
Afrique du Sud	538 455	2 %
Bénin	548 816	2 %
Burkina Faso	2 406 358	10 %
Cameroun	500 000	2 %
Côte d'Ivoire	4 400 026	18 %
Kenya	3 791 535	15 %
Madagascar	2 107 334	9 %
Mali	4 895	0 %
Maroc	1 184 566	5 %
Niger	1 303 439	5 %
Rep. Dem. Congo	789 460	3 %
Sénégal	1 311 062	5 %
Sierra Leone	125 747	1 %
Tanzanie	1 195 679	5 %
Togo	228 674	1 %
Tunisie	834 413	3 %
Ouganda	1 736 570	7 %
Zambie	724 633	3 %
Zimbabwe	23 783	0 %
<b>TOTAL</b>	<b>24 640 321</b>	<b>100%</b>

# Les instances au 31/12/2019

La SIDI est une Société en Commandite par Actions (SCA) : parmi ses actionnaires, un commandité a été désigné par l'Assemblée Générale, qui s'est vu confier des pouvoirs étendus dans le respect de sa mission sociale. Le commandité est la société SIDIGestion SAS présidée par Mme Geneviève GUENARD.

## La gouvernance de la SIDI repose sur 3 instances complémentaires

### Le Comité de Gérance 3 membres

Valide ou non les propositions d'engagements (financier et appui technique) préparées par l'équipe opérationnelle et assure la direction et l'administration de la SIDI.

**Dominique LESAFFRE**  
Président du Comité de Gérance

**Jean-Baptiste COUSIN**  
Gérant

**Maximilien de MEULENAERE**  
Gérant

### Le Conseil de Surveillance 10 membres

Composé d'actionnaires commanditaires, il assure le contrôle permanent de la gestion de la société, disposant des mêmes pouvoirs que le commissaire aux comptes. Il soumet annuellement un rapport sur les états financiers et la gouvernance de la SIDI.

**Philippe LOIRET**  
Président

**Mohamed-Ali MZALI**  
Caisse des Dépôts et Consignations

**Sylvie ROUSSET**  
Congrégation des Soeurs de Sainte-Clotilde

**Sylvie BOURNAZEL**  
Crédit Coopératif

**Philippe COQUART**

**Jacques DEMONSANT**  
Epargne Solidarité Développement

**François LEGAC**

**Hocine TANDJAOUI**

**Marc RAFFINOT**

**Christian WEEGER**

### Le Comité de Concertation et d'Orientation 9 membres

Assure la gouvernance démocratique de la société. Il veille notamment au respect de la charte éthique de la SIDI et à l'élaboration du plan stratégique.

**Sylvie BUKHARI DE PONTUAL et Patrick SAURAT**  
CCFD-Terre Solidaire

**Françoise BEAUMONT**  
Congrégation des Filles du Saint-Esprit

**Guy EVERS et Philippe LOIRET**  
Epargne Solidarité Développement

**Elisabeth OBERSON**  
Congrégation des Soeurs Auxiliaires des Âmes du Purgatoire

**Anne-Marie MONNERAYE**  
Congrégation des Filles de Jésus de Kermaria

**Gabriele GIUGLIETTI**  
Banca Popolare Ética

**Geneviève GUÉNARD**  
SIDIGestion SAS

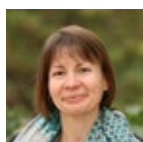
# L'équipe des salarié.e.s au 31/12/2019

## Directeur Général



Dominique LESAFFRE

## Coordination opérationnelle



Catherine  
BELLIN-SCHULZ  
Responsable de  
l'Accompagnement



Estelle  
MARCOUX  
Responsable de la  
Performance Sociale et  
Environnementale



Julie  
TORRES-SZANTYR  
Responsable du  
Développement des  
Partenariats



Anne-Sophie  
BOUGOUIN  
Responsable de la  
Stratégie Financière

## Chargé-e-s de Partenariats



Jean-Marie  
CAVARROC



Justine  
MAYTRAUD



Philippe  
MASSEBIAU



Frédéric  
FOULON



Emmanuel  
VUILLOD



Catherine  
BELLIN-SCHULZ



Natasha  
OLMI



Quentin  
LECUYER



Manon  
PLOUCHAR



Gabrielle  
ORLIANGE



Estelle  
MARCOUX

## Fonctions supports



Anaïs  
DUFOUR  
Analyste Performance  
Sociale et  
Environnementale



Clara  
MICHON  
Chargée de  
communication et de  
relations actionnaires



Laurent  
CHÉREAU  
Responsable de  
l'Administration et de  
la Communication



Erkan  
KARAOGLAN  
Comptable et Chargé  
du suivi du portefeuille



Malika  
OUARAB  
Comptable



Irina  
CRACIUN  
Juriste



Dominique  
PASSARIELLO  
Assistante aux  
opérations



Aïda  
ALARCÓN SÁNCHEZ  
Assistante aux  
opérations

## Coordination de la Fondation ACTES



Catherine  
BELLIN-SCHULZ

## Coordination du Fonds FEFISOL



Anne-Sophie  
BOUGOUIN  
Directrice



Silvia  
CORNACCHIA  
Responsable  
de portefeuille



Iness  
NOUIRA  
Responsable  
Administrative



Gabrielle  
ORLIANGE  
Chargée d'Assistance  
Technique et de  
Performance Sociale et  
Environnementale

# Bilan au 31/12/2019

En milliers d'euros

ACTIF	EXERCICE au 31/12/2019	EXERCICE 2018	PASSIF	EXERCICE au 31/12/2019	EXERCICE 2018
ACTIF IMMOBILISE			CAPITAUX PROPRES		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES					
Logiciels	8	-	Capital	29 656	26 842
IMMOBILISATIONS CORPORELLES			Réserves :		
Installations, agencements	22	27	Réserve légale	2 227	2 202
Matériel de bureau et informatique	19	10	Autres réserves	2 543	2 543
IMMOBILISATIONS FINANCIERES			Réserves dédiées aux risques du portefeuille	466	-
Participations	18 941	14 988	Résultat de l'exercice	1 201	495
Prêts	12 769	11 338			
Autres immobilisations financières	203	258			
<b>TOTAL (I)</b>	<b>31 961</b>	<b>26 621</b>	<b>TOTAL (I)</b>	<b>36 092</b>	<b>32 083</b>
ACTIF CIRCULANT			PROVISIONS		
			Provisions pour risques	9	-
			Autres provisions	224	216
CREANCES			<b>TOTAL (II)</b>	<b>233</b>	<b>216</b>
Clients	69	104			
			DETTES		
Cofinancement : AT FEFISOL	115	200	CCA - Actionnaires	4	4
Autres : Etat	10	33	Actionnaire - SIDIGestion	10	10
Débiteurs divers	930	134	CCA - Fonds de garantie (FID) <sup>1</sup>	4 741	2 448
			CCA - Personnes morales	874	874
			CCA - Personnes physiques	335	335
			Emprunts (Billets à Ordre) <sup>2</sup>	2 711	2 527
			Concours bancaires <sup>3</sup>	452	960
			Sous-total Dettes à long terme	9 126	7 157
TRÉSORERIE			Dettes fournisseurs et comptes rattachés	75	73
Valeurs mobilières de placement	9 298	10 684	Dettes fiscales et sociales (URSSAF etc.)	431	444
Disponibilités	5 409	2 705	Investissements à réaliser en 2020	581	87
Caisse	8	8	Autres dettes	573	168
			Sous-total Dettes courantes	1 660	772
COMPTE DE REGULARISATION			COMPTE DE REGULARISATION		
Charges constatées d'avance	23	20	Produits constatés d'avance	722	281
<b>TOTAL (II)</b>	<b>15 863</b>	<b>13 888</b>	<b>TOTAL (III)</b>	<b>11 508</b>	<b>8 210</b>
Ecart de conversion Actif	9	-			
<b>TOTAL GENERAL ( I à II )</b>	<b>47 833</b>	<b>40 509</b>	<b>TOTAL GENERAL ( I à III )</b>	<b>47 833</b>	<b>40 509</b>

Transferts en participation en 2020 :

- 800 K\$ à Codesarrollo (Equateur)
- 174 K€ à Sembrar-Sartawi (Bolivie)

La trésorerie de la SIDI se compose notamment :

- du FID (4,7 M€)
- au dépôt à terme pour le partenaire Fincoop au Chili (100 K€)
- de l'enveloppe de garantie BNP (700 K€ pour le financement de garanties)
- du fonds d'assistance technique de FEFISOL et FIFAD (664 K€)
- des comptes courants en France et à l'étranger, euros, dollars, monnaies locales (5 M€)

> 1 - « Fonds d'Incitation au Développement » : réserve abondée par le CCFD-Terre Solidaire et une Congrégation, pour couvrir notamment les impayés à haut risque

> 2 - Dont 2,5 millions issus de fonds d'épargne solidaire

# Compte de Résultat au 31/12/2019

En milliers d'euros

	2019	2018	
<b>Produits d'exploitation</b>			
Contribution CCFD - Terre Solidaire	923	945	Contribution du CCFD-Terre Solidaire (liée aux revenus du Fonds Commun de Placement « faim et développement ») pour financer les activités d'accompagnement
Cofinancements	5	44	
Cofinancements - Assistance Technique FEFISOL	171	219	Montants engagés en 2019 pour l'appui aux partenaires réalisés par FEFISOL
Cofinancements - Projet FIFAD	187	-	
Prestations partenaires - FEFISOL	287	284	Mandat de gestion du fonds FEFISOL assumé par la SIDI
Sous total : Chiffre d'affaires	1 573	1 493	
Produits du portefeuille (jetons de présence, commissions...)	93	91	
Produits d'activités	61	30	
Reprise de provisions & transfert de charges	27	33	
Total des produits	1 755	1 646	
<b>Charges d'exploitation</b>			
Charges d'exploitation courante	756	787	
Frais de personnel	2 008	1 702	
Dotations aux amortissements	24	11	
Dotations pour charges	8	44	
Pertes sur créances	20	-	
Subventions accordées	153	44	
Prestations de service pour l'Assistance technique FEFISOL	171	219	Correspond aux « cofinancements AT FEFISOL » constatés en produits
Prestations de service pour le programme FIFAD	187	-	Correspond aux « cofinancements projet FIFAD » constatés en produits
Autres charges	55	21	
Total des charges	3 383	2 829	Dont 2 126 K€ de charges liées aux partenariats
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-1 628</b>	<b>-1 183</b>	
<b>Produits financiers</b>			
Revenus du portefeuille (prêts et participations)	1 581	1 536	
Revenus de placement	42	66	
Revenus de placements - F.I.D.	259	19	
Gains de change	65	213	
Gains de change liés au portefeuille	22	94	
Reprise de provisions	438	930	
Autres produits	4	3	
Total des produits	2 411	2 863	
<b>Charges financières</b>			
Dotations pour risques financiers	40	37	
Dotations pour risques financiers sur participations	-	235	
Dotation pour risques financiers - FID	208	-	Contribution SIDI au Fonds d'Incitation au Développement (FID)
Intérêts sur emprunts	50	64	
Intérêts sur compte courant	-	7	
Pertes sur prêt	5	-	
Pertes sur participation	352	829	
Cessions actions - Valeur Mobilière Placement	54	17	
Pertes de change	4	3	
Pertes de changes liées au portefeuille	120	218	
Total des charges	833	1 410	
<b>Résultat financier</b>	<b>1 578</b>	<b>1 453</b>	
Produits exceptionnels	1 251	228	Cession partielle de titres de Centenary Bank en Ouganda
Charges exceptionnelles	-	3	
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>1 251</b>	<b>225</b>	
Impôts sur le résultat	-	-	
<b>Résultat net</b>	<b>1 201</b>	<b>495</b>	

La S.A. SOFIDEEC BAKER TILLY, commissaire aux comptes, membre de la CRCC de Paris, représentée par le commissaire aux comptes Jean-Yves MACE, a certifié sans réserve les comptes annuels de la SIDI, clos au 31 décembre 2019.

# Tableau des partenariats

	PAYS	PARTENAIRE	TYPE	FINANCEMENT SIDI EN 2019 (€)	PORTEFEUILLE SIDI AU 31/12/2019 (€)
BASSIN MÉDITERRANÉEN	Continent	COOPMED	Instit. de refinancement		500 000
	Liban	AL'MAJMOUA	IMF de taille importante		876 501
		FRTL	Entreprise sociale (agriculture)		346 422
	Maroc	AL AMANA	IMF de taille importante		49 063
		ATTADAMOUNE	IMF de taille moyenne		500 000
	Palestine	ACAD FINANCE	IMF de taille moyenne		778 958
		ASALA for Credit and Development	IMF de taille moyenne		65 438
	Tunisie	DAMAN	Fonds de garantie		104 497
		ENDA INTER ARAB	IMF de taille importante		970 434
			<b>BENI GHREB</b>	OP (dattes)	<b>124 988</b>
AMÉRIQUE LATINE ET CARAÏBES	Bolivie	SEMBRAR SARTAWI	IMF de taille importante	174 709	1 016 897
		<b>IMPRO</b>	IMF de petite taille	<b>537 105</b>	<b>537 105</b>
	Chili	FINANCOOP	IMF de taille moyenne		153 954
	Colombie	CENCOIC	OP (café)		
		CONSOLIDAR	IMF de petite taille		100 220
	Equateur	CODESARROLLO	IMF de taille importante	762 561	1 466 121
		BANCOSOLIDARIO	IMF de taille importante		165 355
		CAAP	Instit. de refinancement		
		COPROBICH	OP (quinoa, farines)	224 365	180 328
	Haïti	FONMSOEAM	OP (cacao)		273
		COOPCAB	OP (café)		
		FECCANO	OP (cacao)	176 656	
	Nicaragua	KNFP	Promoteur de Muso		
		KOFIP	Promoteur de Muso		
	Nicaragua	Financiera FDL	IMF de taille importante	902 403	2 016 346
	Panama	SICSA	Instit. de refinancement	449 519	1 457 956
	Pérou	CAFE PERU	Entreprise sociale (café)	807 309	1 044 062
CREDIFLORIDA		IMF de taille moyenne		244 980	
FORTALECER		Instit. de refinancement	7 906	455 188	
		PROEMPRESA	IMF de taille importante	76 483	1 137 438
EUROPE	Continent	SEFEA	Instit. de refinancement		211 000
	Kosovo	KRK	IMF de taille moyenne		759 977
	Moldavie	MICROINVEST	IMF de taille importante		187 062
ASIE	Laos	FONDS COOPERATIF	IMF de petite taille		153 476
MONDE	Monde	KAMPANI	Instit. de refinancement		150 000

\* Nouveau partenaire

## RAPPORT D'ACTIVITÉS 2019

Production : SIDI - 12 rue Guy de la Brosse - 75005 Paris - Tel : 01 40 46 70 00 - Mail : [info@sidi.fr](mailto:info@sidi.fr)

Directeur de la publication : Dominique Lesaffre | Rédaction : Laurent Chéreau et Clara Michon

Conception graphique : Clara Michon | Photos SIDI | Photos couverture et pp. 8, 9, 12, 19, 21, 22, 23 : crédits Philippe Lissac | Illustrations : Freepik et Agence Galilée | Impression : Technicom

PAYS	PARTENAIRE	TYPE	FINANCEMENT SIDI EN 2019 (€)	PORTEFEUILLE SIDI AU 31/12/2019 (€)
Continent	FEFISOL	Instit. de refinancement		4 145 000
	RESEAU MAIN	Réseau		
Afrique de l'Est (Ouganda, Kenya, Tanzanie)	SOLUTI Finance East Africa	Instit. de refinancement	7 419 845	8 492 151
Afrique du Sud	SMALL ENTERPRISE FOUNDATION	IMF de taille moyenne		274 253
Bénin	RENACA	IMF de taille moyenne	304 898	304 898
	TOLARO	OP (noix de cajou)	200 000	
Burkina Faso	ASIENA	IMF de petite taille		
	GEBANA	OP (mangue, noix de cajou)	250 000	
	PAMF Burkina	IMF de petite taille		201 233
	PRODIA	IMF de taille moyenne		
	SINCO	Entreprise sociale (énergie)		99 333
	SINERGI Burkina	Capital-risque		76 225
	UBTEC	IMF de petite taille		
	VIIM BAORE	OP (Sorgho, maïs, petit mil)		
Burundi	CAPAD	Promoteur de Muso		
	COPED	Promoteur de Muso		
	ISHAKA Microfinance	IMF de petite taille		43 842
	SOCOFA	Entreprise sociale (céréales)		
Cameroun	CECAW	IMF de taille moyenne		
Congo	CAPPED	IMF de petite taille		
Éthiopie	BUUSAA GONOFAA	IMF de taille moyenne	500 000	500 000
	HARBU	IMF de taille moyenne		139 351
Guinée	CRG	IMF de taille moyenne		171 576
	WOKO	OP (café)		14 314
Madagascar	NUTRIZAZA	Entreprise sociale (nutrition)	6 926	107 455
	PHILEOL	Entreprise sociale (agriculture)		44 814
	SIPEM	IMF de taille moyenne		272 927
	UCLS	OP (cacao)	200 000	201 585
	VAHATRA	IMF de petite taille		127 568
Malawi	MLF MALAWI	IMF de petite taille		86 804
Mali	AOPP	OP (semences certifiées)		
	BMS SA	Instit. de refinancement		552 469
	KAFO JIGINEW	IMF de taille importante	572 446	1 341 178
	NYSEGISO	IMF de taille moyenne		
Mozambique	CONFIANÇA	IMF de petite taille	280 443	280 443
	IKURU	OP (semences, oléagineux)		123 688
Niger	ACEP NIGER	IMF de taille moyenne		271 020
	FCMN-NIYA	OP (semences, maraichage)		217 441
	FUCOPRI	OP (riz, engrais, semences)	60 980	
	SINERGI Niger	Instit. de refinancement		125 770
	TAANADI	IMF de petite taille		56 716
Ouganda	CENTENARY BANK	IMF de taille importante		430 708
	HOFOKAM	IMF de taille moyenne		
	KATERERA	OP (maïs)		128 420
	KIBINGE	OP (café)		
	SEMULIKI	OP (cacao)		115 417
Rep. Démoc. du Congo	CCRD	IMF de petite taille		17 645
	COOCEC	Instit. de refinancement		37 897
	EALE	Promoteur de Muso		
	KALLUNDU	IMF de petite taille		
	KAWA KABUYA	OP (café)		65 597
	MUSO BUKAVU	Promoteur de Muso		
	MUSO UVIRA	Promoteur de Muso		
Rwanda	ABKC	OP (café)		
	BUHANGA	OP (café)	59 840	3 918
	KOPAKAMA	OP (café)		125 177
Sénégal	KAYER	Entreprise sociale (énergie)		22 868
	PAMECAS	IMF de taille importante		500 000
	SEN'FINANCE	Instit. de refinancement		
Tanzanie	MUCOBA	IMF de taille moyenne		118 782
	MVIWAMBI	OP (café)		113 724
	YETU	IMF de taille moyenne		435 800
Togo	ASSILASSIME	IMF de petite taille	304 898	304 898
	FECECAV	IMF de petite taille		39 949
	UCMECS	IMF de petite taille		
	WAGES	IMF de taille moyenne		
Zimbabwe	UNTU	IMF de taille moyenne		24 319

# La SIDI est membre des réseaux d'acteurs suivants :



INAISE

febea 



Suivez-nous sur :

