



## Sommaire

### Focus

- Soluti : 25 ans de lutte contre la pauvreté
- Le processus d'acquisition de Soluti par la SIDI étape par étape

**P. 2**

### Interview

- Renforcer l'inclusion financière en Afrique de l'Est

**P. 3**

### Focus

- Soluti se tourne vers le financement des OP

### En bref :

- Assemblées Générales 2020
- Une alliance avec la Banque Alternative Suisse
- Plus de 2 000 actionnaires au capital de la SIDI !

**P. 4**

**C**her.e.s ami.e.s,  
her.e.s actionnaires solidaires,

Cette année 2019 aura été très animée pour la SIDI.

L'active participation de la SIDI à la Semaine Africaine de la Microfinance, qui a réuni à Ouagadougou près de 800 participants dont la majorité de ses organisations partenaires d'Afrique, a permis d'aborder comment mieux mesurer les effets sociaux et environnementaux de l'action de la microfinance en Afrique. Ce sujet apparaît d'autant plus pertinent pour des acteurs ayant beaucoup évolué ces dernières années et désirant réfléchir pour mieux agir auprès des populations qui n'accèdent toujours pas à des services financiers de qualité dans des contextes de grande vulnérabilité ; voire d'insécurité comme dans le Sahel.

La SIDI a aussi mené une transaction inédite dans son histoire : le rachat de Soluti, une faitière de refinancement au vaste rayon d'action : Kenya, Ouganda et Tanzanie. La SIDI était déjà actionnaire de cette entité à l'action remarquable par sa portée et sa durée lorsque l'actionnaire fondateur, une fondation sociale norvégienne, a décidé de s'en désengager. L'offre de la SIDI a été retenue, notamment en considération du maintien intégral de l'équipe opérationnelle, reconnue pour sa qualité. Cette acquisition, rendue possible grâce à votre solidarité, va permettre à la SIDI d'approfondir son positionnement dans ces trois pays aux forts enjeux démographiques et d'inclusion socio-financière.

Avec mes chaleureux sentiments à toutes et tous.

*Dominique Lesaffre,  
Directeur Général*



Focus

## SOLUTI : 25 ANS DE LUTTE CONTRE LA PAUVRETÉ

La Fondation norvégienne de développement Strømme agit en Afrique de l'Est depuis 1976 pour le renforcement des capacités des populations pauvres, essentiellement via l'éducation, la promotion des droits des femmes et le plaidoyer. Pour prolonger son action, la Fondation a commencé, en 1994, à appuyer des institutions de financement locales, ce qui a abouti à la création d'une structure dédiée en 2004 : la Strømme Microfinance East Africa (SMF-EA), renommée depuis son rachat Soluti Finance East Africa.

Soluti agit en Ouganda, en Tanzanie et au Kenya. Elle y appuie des institutions de microfinance (IMF) qui s'adressent spécifiquement à une clientèle pauvre, et qui disposent d'outils de ciblage et de produits adaptés à leurs besoins. Soluti apporte aux IMF des financements, avec des crédits pouvant aller jusqu'à 4 ans, dédiés au développement des prêts au petit commerce, à l'habitat et à l'agriculture. En complément, Soluti leur propose des services de renforcement des capacités, via des formations, la fourniture de petits équipements, ou encore le financement de missions de consultance sur des sujets techniques tels que l'offre commerciale ou les systèmes d'information. Soluti finance cet accompagnement grâce à ses revenus, complétés de subventions négociées auprès de bailleurs.

Son ciblage exigeant ainsi que l'originalité de son offre tant financière que technique en font un acteur particulièrement reconnu dans le paysage du financement solidaire, et l'un des rares qui soit capable d'appuyer efficacement les petites institutions en consolidation de la zone. C'est d'ailleurs ce qui a poussé la SIDI, dès 2007, à entrer à son capital, afin de renforcer ses capacités financières et de participer activement à sa gouvernance, avec un siège au CA et une présence dans plusieurs comités (finance, crédit, performance sociale et environnementale...).

En 2018, Soluti a fait réaliser un audit social de son activité, qui confirme la pertinence de son intervention, au regard notamment de l'implication de l'équipe comme des instances dans la performance sociale de l'institution. Ainsi, 56% de ses partenaires fin 2018 sont des petites institutions en consolidation, tandis que les bénéficiaires finaux empruntent en moyenne 341 dollars, ce qui confirme le ciblage très social de Soluti.

42 IMF financées  
entre 2014 et 2018

14,1 millions de \$ de portefeuille

plus de 830 000 bénéficiaires finaux

dont 63 % en milieu rural

## LE PROCESSUS D'ACQUISITION DE SOLUTI PAR LA SIDI ÉTAPE PAR ÉTAPE

Fin 2016, la Fondation Strømme, actionnaire majoritaire et fondateur, a annoncé vouloir se retirer de ce qui s'appelait alors Strømme Microfinance East-Africa (SMF-EA) pour se consacrer à l'appui de la finance communautaire. Un comité de transition a été constitué afin d'accompagner le changement et d'organiser sa reprise. Durant cette période d'incertitude, la SIDI s'est investie dans la recherche d'un repreneur et a exprimé son fort attachement pour la structure, envisageant même d'augmenter sa participation au capital pour soutenir son activité. Suite au désistement de deux repreneurs potentiels, la perspective d'une liquidation de la société étant envisagée, la SIDI a alors formulé une proposition de reprise. La Fondation Strømme a finalement choisi l'offre de rachat de la SIDI face à celle de CORDAID aux Pays-Bas. En juin 2019, la SIDI est ainsi devenue propriétaire de ce qui s'appelle désormais Soluti Finance East Africa, en rachetant la totalité des parts auparavant détenues par la Fondation Strømme et CORDAID, équivalent à 484 421 actions ordinaires, soit une acquisition de 3,7 millions d'euros.



## RENFORCER L'INCLUSION FINANCIÈRE EN AFRIQUE DE L'EST

Chargé de Partenariats à la SIDI depuis 2014, Quentin Lecuyer s'est spécialisé dans l'appui aux acteurs de la microfinance et aux organisations paysannes dans la région des Grands Lacs. Il a été en charge de coordonner l'acquisition de la SMF-EA devenue Soluti, un partenaire qu'il suivait déjà depuis plusieurs années. Nous revenons avec lui sur les enjeux et les circonstances inédites qui ont amené la SIDI à racheter Soluti.

### Pour quelles raisons stratégiques la SIDI a-t-elle décidé de racheter Soluti ?

Soluti est un partenaire de longue date de la SIDI qui a su démontrer son professionnalisme et son engagement fort pour l'inclusion financière dans une région encore peu desservie. Envisager la fin de l'activité de ce partenaire représentait la perte d'un savoir-faire qui s'était enrichi au fil des années, en partie grâce à l'appui fourni par la SIDI. Cette opération permettait également de renforcer la présence de la SIDI en Afrique, fixée comme continent prioritaire. La SIDI peut maintenant proposer l'offre de Soluti, en plus de celle de FEFISOL, pour répondre aux demandes d'appui des organisations de la région. Cette acquisition inédite fait toutefois figure d'exception, il n'existe en Afrique que très peu de faitières de refinancement appartenant à des investisseurs non africains.

### Pourquoi la SIDI-a-t-elle été choisie face aux autres repreneurs potentiels ?

La politique de rachat annoncée par la SIDI a été celle de la continuité dans le fonctionnement et les activités développées par Soluti, à la différence des autres propositions. L'objectif était de conserver le même personnel qui a largement contribué, au terme de 15 années d'existence, au développement pérenne et à la mise en œuvre de la mission sociale de Soluti. En plus de toutes ces raisons, la SIDI proposait un prix de rachat un peu plus intéressant que les autres repreneurs potentiels, équivalent à 75 % de la valeur comptable de l'organisation.

### Quels sont pour vous les points forts de Soluti ?

L'une des grandes forces de Soluti est que ses employés (8 personnes) et son CA (9 personnes) forment une seule équipe (à majorité locale) très motivée et qui a su rester soudée malgré l'annonce du départ de la Fondation Strømme. Soluti est aujourd'hui une organisation reconnue dans le paysage de la microfinance est-africaine non seulement comme une entité de refinancement majeure pour les IMF mais aussi comme un pôle d'expertise dans le domaine de la microfinance.

### Quelle est la politique d'investissement de Soluti ?

Sa politique d'investissement se base sur des critères sociaux et environnementaux très en phase avec ceux de la SIDI. L'institution appuie à la fois des IMF matures et des modèles bien plus fragiles (coopératives d'épargne et de crédit en Ouganda, banque communautaire en Tanzanie) avec une priorité donnée aux IMF qui desservent les femmes et les emprunteurs du milieu rural.

### Comment va se dérouler le pilotage et la coordination de l'activité entre Soluti et la SIDI ?

Le CA est la première chaîne de commandement de Soluti. Ses membres sont chargés d'approuver le plan stratégique,

les dossiers d'investissement et de suivre trimestriellement les réalisations opérationnelles. La SIDI n'a pas voulu bouleverser la composition de cet organe de décision, qui fonctionne très bien, mis à part l'ajout d'un administrateur pour représenter la SIDI sur des aspects plus financiers. La présidence reste assurée par Priscilla Serukka, l'une des fondatrices de l'organisation, ce qui lui permet de rester souveraine sur un certain nombre de décisions.

Le Comité de Gérance de la SIDI a mis en place un suivi particulier concernant l'activité de Soluti, notamment sur sa performance économique et sociale, ses capacités de financement et la gestion de ses ressources humaines.

En tant que Chargé de Partenariats, je suis en contact quasi quotidien avec l'équipe opérationnelle. Mes missions sont également plus fréquentes et plus longues afin de pouvoir assurer un suivi plus approfondi des activités sur place.



Priscilla Serukka, Présidente de Soluti, lors des 35 ans de la SIDI en novembre 2018

### Prendre le contrôle d'un fonds d'investissement local est une première pour la SIDI : quel est le plus gros défi pour que cette transition se passe bien ?

Le plus gros défi pour la SIDI est d'obtenir la confiance de l'équipe salariée et du CA afin d'assurer la continuité des opérations. Pour Soluti, l'enjeu d'envergure sera de réaliser, malgré les perturbations liées à son rachat, les objectifs de son Plan stratégique qui s'étend de 2019 jusqu'en 2023. L'un des enjeux principaux est d'ouvrir l'appui de Soluti à d'autres catégories d'organisations (OP, PME). Soluti doit également mettre en œuvre une stratégie active de mobilisation de ressources financières après la sortie de la Fondation Strømme. Enfin, dans un délai plus long, il pourrait être envisagé d'ouvrir de nouvelles zones d'intervention géographique, notamment le Rwanda. Cependant, cette stratégie d'expansion doit se faire progressivement car la structure reste petite et est déjà très bien établie dans les zones où elle opère déjà.

## SOLUTI SE TOURNE VERS LE FINANCEMENT DES OP : PRÉSENTATION DE SON PREMIER PARTENAIRE

En 2017, pour mieux répondre à son objectif de lutte contre la pauvreté, et face à la faiblesse du financement de l'agriculture émanant des institutions financières locales (seul 15% de l'encours de crédit du secteur finance l'agriculture), Soluti a décidé de renforcer son appui au monde rural. En développant d'abord un crédit spécifique pour les IMF, mais aussi avec le projet d'appuyer en direct des organisations paysannes. Fin 2018, la Rugendabara Cooperative Farming Society Limited (RCFS) a été la première à bénéficier d'un tel appui.

RCFS est une coopérative de producteurs de maïs du district de Kasese, à l'ouest de l'Ouganda. Elle apporte à ses quelque 535 membres des services de conseil, de fourniture d'intrants, de tri et de stockage, de location de son tracteur et enfin de commercialisation, avec des volumes lui permettant de négocier avec des acheteurs en gros (parmi lesquels le Programme Alimentaire Mondial de l'ONU). RCFS produit également de la farine



de maïs, et elle dispose de 33 Ha de terres possédées et exploitées en direct.

RCFS est une coopérative profitable et en croissance, notamment parce qu'elle fournit un maïs de qualité, vendu à un prix rémunérateur. Elle doit toutefois lutter contre l'influence des intermédiaires, qui perturbent les livraisons, car ils ont les moyens d'acheter cash et sur place la récolte des paysans.

Afin d'y répondre, RCFS a sollicité Soluti en 2018 pour un crédit de 250 millions de shillings ougandais (environ 60 000 €) sur deux ans. Cette ressource a permis à la coopérative d'augmenter le stock du magasin d'intrants (tout en bénéficiant de remises), mais aussi de payer au moins 50 % de la récolte aux producteurs dès la livraison (le solde étant réglé après la vente). Un quart du prêt a également servi à l'acquisition d'un camion, ce qui lui évite dorénavant de louer à un prix élevé des camions en pleine période de récolte et améliore sa capacité à aller collecter le maïs auprès des producteurs ne pouvant livrer aux centres de collecte.

Créée en 1962

en Ouganda

535 membres  
producteurs

### En bref

#### Assemblées Générales 2020

Les instances de la SIDI ont décidé de fixer la prochaine Assemblée Générale de la SIDI au mercredi 3 juin 2020, à Paris. A cette occasion, l'équipe de Soluti présentera les enjeux et les défis de son activité pour le développement de la finance inclusive en Ouganda, en Tanzanie et au Kenya.

#### Une alliance avec la Banque Alternative Suisse (BAS)

Le Comité de Gérance de la SIDI a approuvé, le 15 octobre 2019, l'investissement de 228 000 euros de la part de la BAS dans le capital de la SIDI. Cette nouvelle entrée au capital vient renforcer les ressources de la SIDI pour le financement de ses partenaires. Agir pour le soutien de l'économie sociale à l'international, par l'intermédiaire de la SIDI, est une nouveauté pour cette banque éthique et solidaire qui vient d'ouvrir ses investissements à l'étranger.

#### Plus de 2 000 actionnaires au capital de la Sidi !

De plus en plus de citoyens soutiennent la finance solidaire en souscrivant au capital de la SIDI. Grâce à ses actionnaires militants, la SIDI peut continuer de renforcer son action pour les organisations des pays du Sud et de l'Est, tout en ayant la capacité de prendre des risques et d'agir pour la transition écologique et sociale.