



Sommaire

Interview

- Dominique, Lesaffre, Directeur Général de la SIDI de 2015 à 2022 **P. 2**

Dernière minute

- Un nouveau partenariat avec Norandino au Pérou **P. 3**

Focus

- Muungano, une coopérative exemplaire **P. 4**

C

hers actionnaires de la SIDI,

Ces carnets ont une dimension particulière puisqu'ils porteront le passage de relai entre Dominique Lesaffre, Directeur Général de la SIDI entre 2015 et août 2022 et moi-même, qui ai rejoint la SIDI en tant que Directrice Générale au 1er septembre.

Dominique vous y livre le bilan de son engagement dans le secteur de la finance solidaire et la solidarité internationale. Nous le remercions chaleureusement pour ses contributions nombreuses et substantielles qui ont façonné la SIDI, en particulier ces dernières années.

Nous y découvrirons également le portrait de la Coopérative Agricole congolaise Muungano, un modèle de coopérative tant au niveau de sa gouvernance démocratique, qu'au niveau de sa performance sociale et environnementale et de son impact économique, le tout dans un contexte est-congolais difficile. L'exemplarité de Muungano a d'ailleurs été reconnue début novembre à travers le Grand Prix de la Finance Solidaire catégorie Internationale.

C'est une grande source de fierté pour nous tous, et la reconnaissance du travail accompli par les équipes, mais aussi et surtout la reconnaissance du sens qui est donné à votre épargne !

A nouveau mes remerciements chaleureux pour votre engagement constant, au service d'un monde plus juste, plus équitable et plus vertueux sur le plan environnemental

*Emilie Debled,
Directrice Générale*



Interview

DOMINIQUE LESAFFRE, DIRECTEUR GÉNÉRAL DE LA SIDI DE 2015 À 2022

Dominique Lesaffre, vous avez achevé en septembre 2022 un mandat de sept ans à la Direction de la SIDI : quel bilan tirez-vous de l'action de la SIDI durant cette période ?

Mon mandat de Directeur « colle » beaucoup au plan stratégique, défini en équipe et validé par la gouvernance sous mon égide en 2016, et achevé -avec deux années de prolongement- en cette fin d'année. Une période durant laquelle la SIDI a progressé sur quatre axes : elle a réaffirmé sa mission d'accompagnement, elle a substantiellement augmenté et diversifié son capital pour l'investissement de longue durée, elle a actualisé sa politique de gestion des ressources humaines pour assurer un meilleur cadre de travail, et enfin elle a choisi et précisé son axe stratégique central autour de la Transition Ecologique et Sociale.

En termes de partenariats, la SIDI a consolidé sa présence en Amérique Latine par plusieurs prises de participation significatives (Financiera FDL, ProEmpresa, Codesarrollo, Sembrar Sartawi...), qui lui permettent d'appuyer des institutions bien profilées,



J'ai eu le privilège de pouvoir éprouver de près ce que la SIDI peut faire avec ses partenaires locaux, grâce au capital patient et désintéressé qu'elle mobilise, et utilise, de manière solidaire



avec une ressource, le capital solidaire, qui demeure importante voire vitale de par sa rareté. La SIDI y siège et participe activement à leur gouvernance, en y apportant ses réflexions (notamment en termes de Transition Ecologique et Sociale) tout en apprenant de leurs bonnes pratiques.

La SIDI a surtout maintenu sa priorité pour l'Afrique, pour lesquels sa mission de participer au renforcement des acteurs locaux reste d'actualité. Sur cette belle et vaste région, la SIDI a connu plusieurs « faits d'armes », dont l'acquisition de Soluti Finance East Africa. Cette faitière de refinancement pour l'Afrique de l'Est a été acquise par la SIDI pour lui permettre de poursuivre et renforcer son activité : elle rayonne sur 3 pays, et finance aujourd'hui 28 institutions ! Je peux également citer le renouvellement du mandat de FEFISOL par la création réussie de FEFISOL II, malgré les contraintes liées à la juridicisation croissante de ce type de montage, et pour lequel la réussite d'un FEFISOL 1 était une condition nécessaire... mais pas suffisante.

2022 marque la dixième année d'insurrections jihadistes qui déstabilisent l'Ouest africain : comment la SIDI a-t-elle revu sa mission à l'aune de cette nouvelle réalité ?

Sous mon mandat, le contexte africain s'est malheureusement dégradé d'un point de vue sanitaire bien sûr, mais en effet surtout sécuritaire : au-delà de la situation terrible que subissent ses populations, la désagrégation des liens sociaux par effets du terrorisme porte atteinte à l'intégrité même des organisations locales que la SIDI appuie. Pourtant, celles-ci confirment leur mission et leur fonction auprès des usagers de leurs services... L'implication de cette réalité, pour la SIDI, c'est un surcroît de solidarité vis-à-vis de ces organisations, ce qui ne va de soi ni financièrement, ni physiquement.

Fort heureusement, sans doute par effet d'une grande prudence qui nous conduit à réduire fortement le nombre et la longueur des missions au Sahel, la SIDI n'a pas connu de catastrophe si redoutée. Par ailleurs cette situation confirme une nouvelle fois le bien-fondé du modèle d'investissement solidaire porté par la SIDI, dans lequel les risques sont assumés certes, mais ils sont d'abord très soigneusement évalués, y compris pour intégrer cette nouvelle donnée contextuelle. Pour preuve du maintien de la SIDI dans la région, celle-ci a même réalisé le premier prêt subordonné de l'histoire de deux importantes IMF mutualistes, l'une au Mali, Kafo Jiguineu, l'autre au Sénégal, PAMECAS.

Avec le recul de 22 ans de travail avec la SIDI, comme Chargé de Partenariats puis comme Directeur Général, quel sens donnez-vous à l'investissement solidaire ?

C'est pour moi, au sujet de la SIDI, le fait de contribuer au renforcement économique et institutionnel d'acteurs eux-mêmes engagés dans des dynamiques de changement social, pour plus de justice économique. En d'autres termes, la SIDI ne recherche pas seulement « l'augmentation du revenu des pauvres ». L'investissement solidaire s'avère être une proposition politique au sens noble, qui constitue une alternative au capitalisme financier. En ceci d'ailleurs, la SIDI s'inscrit bien dans le champ d'intervention du CCFD-Terre Solidaire, qui lutte pour la défense des droits humains et sociaux. C'est ainsi que la SIDI demeure également pertinente dans cet Ensemble plus vaste et y remplit tout son rôle.

Cette interview marque votre dernière adresse à l'ensemble des actionnaires en tant que Directeur : avez-vous un dernier mot pour eux ?

Je souhaite tout d'abord leur exprimer toute ma reconnaissance pour la confiance matérialisée par leur engagement. Je voudrais aussi dire que j'ai assumé ma mission de bonne foi, en mobilisant toutes les ressources possibles pour remplir la mission SIDI. Je quitte une SIDI dont la pertinence de l'approche partenariale et la performance demeurent, et je passe donc le relai avec confiance pour redevenir « simple » actionnaire citoyen.

A ce titre, j'ai eu le privilège de pouvoir éprouver de près ce que la SIDI peut faire avec ses partenaires locaux, grâce au capital patient et désintéressé qu'elle mobilise, et utilise, de manière solidaire : d'une certaine manière nous fabriquons ensemble l'Histoire, en acceptant de travailler dans la durée et en partenariat avec des acteurs localement significatifs, et c'est bien entendu d'abord grâce aux actionnaires et aux épargnants qui rendent tout ceci possible.

Je souhaite longue vie à la SIDI !

Dernière minute

Un nouveau partenariat avec NORANDINO au Pérou

La Cooperativa Agraria Norandino est une union de coopératives de paysans fondée en 2005 à Piura, dans le nord du Pérou. Aujourd'hui implantée dans 7 régions, elle regroupe 12 organisations qui elles-mêmes rassemblent près de 6700 petits exploitants agricoles.

D'abord spécialisée dans le café, la coopérative s'est diversifiée dans la production de sucre de canne en 2003 puis de cacao en 2007. A l'échelle nationale, Norandino exporte près de 10% du café péruvien.

Disposant déjà de deux usines (café et sucre), Norandino a ouvert début 2020 sa propre usine de broyage de cacao, ce qui permet aux producteurs de transformer eux-mêmes les fèves en masse de cacao, une étape cruciale vers plus d'autonomie.

Norandino est devenue une coopérative de référence dans son secteur d'activité au Pérou, adossée à un réseau d'acheteurs internationaux solides et engagés (dont Ethiquable en France). Elle peut servir d'exemple notamment en termes de diversification des revenus, industrialisation et création de valeur ajoutée locale.

C'est pourquoi la SIDI a accepté fin 2022 d'octroyer à la coopérative une ligne de financement d'un million de dollars américains, pour financer ses campagnes agricoles.

MUUNGANO, UNE COOPÉRATIVE EXEMPLAIRE

La coopérative de caféiculteurs, née en 2009 sur les rives du lac Kivu, est lauréate du Grand Prix de la Finance Solidaire 2022 FAIR/Le Monde, catégorie International.

La création de Muungano, portée par 525 producteurs à l'origine, a été le fruit de deux constats : la volonté des membres, issus de plusieurs ethnies, de réinventer un vivre-ensemble mis à mal par des années de conflit (Muungano signifiant « vivre ensemble en swahili ») ; mais aussi l'impératif de structurer un outil qui permette aux membres d'accéder au marché à des conditions favorables, dans un contexte où les prix négociés par les marchands ambulants étaient si dérisoires que certains risquaient leur vie pour aller vendre leur production au Rwanda, le seul marché dynamique à l'époque.

Forte d'une vision ambitieuse, basée sur la production de café de très grande qualité, et avec l'appui de bailleurs (Twin, Oxfam, puis SIDI/FEFISOL), Muungano s'est depuis bien développée. Elle s'est d'abord dotée de stations de lavage des cerises, elle a obtenu la certification équitable puis la certification biologique pour tous ses membres, et ses volumes de ventes ont fortement augmenté, passant de 130 tonnes en 2017 à 360 tonnes en 2020.

Pour améliorer plus avant la qualité de ce café apprécié des acheteurs, et travailler à la durabilité de son « terroir », Muungano composte la pulpe des cerises, traite les eaux usées de ses unités de lavage, et encourage activement les pratiques de polyculture, d'agroforesterie et d'agroécologie chez ses membres.

Les membres ont également une vision sociale assez forte, ayant par exemple investi dans un petit barrage permettant d'électrifier tout un village, et surtout développé un projet de café produit exclusivement par des femmes, dont le produit de la vente permet d'appuyer les veuves ou mères célibataires.

Dans un contexte régional encore très difficile, instable et risqué, Muungano représente donc pour ses membres et pour toute la zone un réel levier de développement et d'emplois. De surcroît, elle a prouvé à la fois sa performance économique, avec un chiffre d'affaires et des bénéfices qui augmentent, sans préjudice pour sa performance sociale et environnementale, comme le prouvent ses nombreuses actions ainsi que

l'engagement permanent de l'Assemblée Générale et du CA sur ces questions. C'est pourquoi la SIDI, qui travaille au Kivu depuis 2000 a souhaité s'engager auprès d'elle pour l'appuyer dans son développement.

C'est ainsi que la SIDI et FEFISOL financent les campagnes agricoles de Muungano sans discontinuer depuis 2016, permettant à la coopérative de payer ses producteurs dès la récolte. Muungano bénéficie de l'appui d'autres investisseurs, ainsi que, fait rare, du financement d'une banque locale, mais le taux d'intérêt plus faible proposé par la SIDI permet à la coopérative d'augmenter ses marges. En outre, la SIDI accompagne régulièrement Muungano sur la gestion financière et comptable, le pilotage de la performance, la levée de fonds et la stratégie de développement. La SIDI a enfin financé des programmes d'assistance technique portant notamment sur l'agroécologie. Ce partenariat structurant pour la SIDI dans la région pourrait même se renforcer à l'avenir, par le financement d'investissements productifs tels que la construction d'unités de déparchage, d'entrepôts, de stations de lavage, etc.

C'est avec une grande fierté que Muungano a reçu le cinq novembre dernier le Grand Prix de la Finance Solidaire 2022 FAIR/Le Monde, catégorie International. Car ce prix, décerné par un jury indépendant, vient reconnaître et consacrer la qualité de l'engagement des membres et du travail qu'ils réalisent avec leur coopérative. C'est de l'aveu même des membres une profonde satisfaction de faire la « Une » d'un grand journal étranger avec des nouvelles positives de la région, dont les forces vives connaissent une réalité certes très difficile, mais loin des clichés misérabilistes trop souvent véhiculés. C'est enfin la prise de conscience, par effet miroir, que leur travail dans un contexte aussi complexe allait tout sauf de soi, et que leurs résultats représentent une performance majuscule.

Bravo à la communauté des caféiculteurs de Muungano !



A l'été 2022, la SIDI a organisé un atelier de travail sur la filière café rassemblant des coopératives congolaises et rwandaises, parmi lesquelles Muungano était présente. L'objectif était de chercher ensemble comment améliorer la performance des coopératives, leur accès au marché ainsi que leurs pratiques agroécologiques.