



Sommaire

Grand angle

- La SIDI entre en « Transition Ecologique et Sociale »

P. 2

Focus

- Quel bilan 2017 du fonds de dotation ACTES ?

P. 3

Actualités des financements SIDI

- Nutri'zaza au coeur de la dynamique d'accompagnement de la SIDI

En bref

- Mise en ligne du Plan Stratégique 2017-2020 de la SIDI
- Un nouveau partenariat en Tunisie !
- Atelier de formation à la finance solidaire

P. 4

Chers amis,
chers actionnaires solidaires,

Ce Carnet vous présente deux thématiques majeures de l'action de la SIDI pour les quatre ans à venir. En effet, nos instances et en particulier son Comité de Concertation et d'Orientation ont approuvé le Plan Stratégique SIDI 2017 - 2020 qui permet de déterminer et de rendre publique la cohérence des actions menées par la SIDI et ses innovations majeures.

Ce plan s'articule autour de six axes relevant à la fois de son identité et de son approche du financement solidaire. Il s'agit pour la SIDI de développer, articuler et consolider :

1. l'accès à des services financiers durables pour une utilité économique, sociale et environnementale,
2. les filières agricoles et d'énergie renouvelable présentant une forte valeur ajoutée sociale et environnementale,
3. l'accompagnement auprès des organisations partenaires pour leur autonomisation,
4. la performance sociale et environnementale de la SIDI et ses partenaires,
5. l'actionnariat solidaire et les ressources nécessaires aux missions de la SIDI,
6. l'organisation générale de la SIDI pour améliorer ses pratiques.

La SIDI adopte la « Transition Ecologique et Sociale » (TES) en tant que démarche centrale pour l'intégration et la réalisation progressive d'objectifs écologiques et sociaux que la SIDI partage avec sa Chaîne de Solidarité Financière. La TES et l'accompagnement, qui sont mis en lumière dans ce Carnet, deviennent ainsi un marqueur central de la stratégie partenariale de la SIDI.

La SIDI vous tiendra informés durant cette période des avancées concrètes de sa démarche qui vise à ancrer son partenariat dans les défis de notre temps !

*Dominique Lesaffre,
Directeur Général*

LA SIDI ENTRE EN «TRANSITION ECOLOGIQUE ET SOCIALE»

Depuis plusieurs années, la SIDI s'efforce de comprendre comment prendre en compte dans ses actions les effets des crises écologiques (et en particulier du changement climatique), afin de pouvoir aider ses partenaires à y faire face.

Cette démarche a été formalisée par la SIDI dans son plan stratégique 2013-2016, sous le terme de « Transition Ecologique et Sociale » (TES) avec pour but d'accompagner progressivement les organisations paysannes partenaires. La SIDI, dans une logique d'apprentissage par l'action, a d'abord recensé les activités écologiques et sociales existantes au sein des organisations. Elle a ensuite commencé à appuyer, par des financements et un accompagnement adaptés, certaines initiatives visant à évoluer vers des systèmes productifs plus résilients, c'est-à-dire plus résistants face aux éventuels bouleversements futurs, par exemple moins dépendants au pétrole, aux semences hybrides, à la monoculture, etc. Durant ces quatre années, la SIDI a eu l'occasion d'acquérir des connaissances dans ce domaine nouveau, tirant de l'appui à ses partenaires des enseignements pour faire évoluer ses propres pratiques.

Le nouveau plan stratégique 2017-2020 confirme la volonté de la SIDI de s'inscrire dans cette démarche et d'en élargir la portée. La TES devient un élément structurant l'activité globale de la SIDI, ne concernant plus seulement les organisations paysannes (OP), mais progressivement tous les partenaires et la SIDI elle-même. Au terme de la première année du plan, cette ambition se traduit déjà dans les faits. La SIDI a précisé sa mission sociale, en l'assortissant d'un chantier de redéfinition et de réalisation progressive d'objectifs écologiques et sociaux : l'enjeu est de se doter des outils (de sélection et de suivi) adaptés pour infléchir le cas échéant son action. Par exemple, doit-elle se doter d'une liste d'exclusion d'activités polluantes financées par les institutions de microfinance, et si oui, comment la mettre en œuvre concrètement ? Pour améliorer ses pratiques, la SIDI a également fait réaliser un audit environnemental de sa propre activité, qui lui permettra de prendre des mesures de réduction de son empreinte écologique, et d'en constater les effets.

Avec l'appui de la fondation ACTES, la SIDI s'engage encore plus largement dans ce processus de transition avec ses partenaires. Elle appuie par exemple MVIWAMBI en Tanzanie, engagée dans un processus d'augmentation de la production et d'utilisation d'engrais biologiques. La SIDI s'enrichit également de leurs expériences, comme par exemple avec l'IMF SEMBRAR, en Bolivie, qui a mis en place un programme de diversification des cultures de ses clients dans les zones de production de coca, une culture très demandeuse en termes d'intrants et qui tend à provoquer une dégradation de la biodiversité.

L'enjeu de la TES pour la SIDI est de comprendre les attentes de ses organisations partenaires, à partir de l'écoute et du dialogue afin de les accompagner dans l'adaptation de leurs pratiques (par exemple pour des produits financiers répondant mieux aux effets du changement climatique), tout en s'adaptant à chaque fois au contexte économique et culturel. La TES est bien un processus de progression continue.

In fine néanmoins, la SIDI a tout simplement acquis la certitude, étayée par les ONG et les chercheurs, que les écosystèmes seront très probablement durement touchés par les bouleversements écologiques en cours. Il convient donc de s'y préparer, en considérant que la SIDI est particulièrement outillée pour ce faire, grâce à la Chaîne de Solidarité Financière qui la dote de moyens d'actions patients et solidaires. Les dimensions sociales et environnementales sont par ailleurs intimement liées, car l'accès aux ressources naturelles et la sensibilité aux risques climatiques ont des répercussions sur les modes de vie, et, inversement, la structuration sociale et les situations individuelles ont un impact sur la capacité de résilience des communautés. Dans ce sens, la « Transition Ecologique et Sociale » traduit cette réalité, qui prolonge et complète utilement les actions de la SIDI en termes de performance sociale, pour l'amélioration des conditions de vie des populations bénéficiaires.

Lexique

La Transition Ecologique et Sociale (TES) :

Pour la SIDI, la TES est un accompagnement financier et technique d'un mouvement global vers un monde écologiquement soutenable et plus équitable, et vise à améliorer les conditions de vie des communautés dans le respect de leur écosystème. Elle fait appel à la solidarité entre personnes dans la création et la distribution de la richesse et entre les générations dans l'accès et l'utilisation des ressources.

En conséquence, la SIDI va dorénavant cibler des organisations engagées dans une démarche :

- Environnementale et durable (respect de la biodiversité, préservation des ressources, lutte contre le changement climatique),
- Équitable (juste redistribution des revenus, réduction de la pauvreté),
- Socialement responsable (autonomisation, accès aux services financiers, de santé, d'éducation et aux moyens de production).



QUEL BILAN 2017 DU FONDS DE DOTATION ACTES ?

Ayant pour but de financer des projets d'accompagnement et de formation pour des structures en consolidation, le fonds de dotation « Accompagner la Transition Économique, Écologique et Sociale (ACTES) » s'inscrit pleinement dans les orientations du nouveau Plan Stratégique de la SIDI. Après plus d'un an d'activités, quel premier bilan en tirer ?

Le fonds de dotation ACTES permet depuis 2016 de mener des actions d'intérêt général contribuant à l'accompagnement et à la formation des partenaires locaux qui expriment le besoin, afin de consolider leur savoir-faire. Véritable complément des activités d'accompagnement de la SIDI, ACTES s'engage dans quatre domaines principaux : l'appui institutionnel pour les partenaires en situation fragile, la promotion des projets de Transition Écologique et Sociale (voir ci-contre), le soutien au développement de services financiers plus inclusifs dans des zones reculées et/ou en crise et l'appui à la mesure de la performance sociale. Grâce à la contribution importante de la Congrégation des Sœurs Auxiliatrices et de l'association des actionnaires individuels de la SIDI (ESD), le fonds de dotation ACTES a pu déployer son action et financer six projets au cours de l'année 2017.

Le fonds de dotation a par exemple appuyé la réalisation d'une étude sur la qualité des sols à la demande de la Fédération des Coopératives Maraîchères du Niger (FCMN-Niya). Cette organisation s'est engagée pour la promotion de pratiques agro-écologiques garantes d'une meilleure autonomie et résilience pour ses producteurs, en favorisant la diversification des productions et la moindre dépendance aux intrants chimiques. Pour permettre à la fédération de mieux connaître la composition de ses sols et de produire un compost mieux adapté, le fonds de dotation ACTES a financé une étude réalisée par l'Institut National de Recherche Agronomique au Niger (INRAN). L'étude fait notamment état de la teneur des sols en éléments nutritifs dans les zones de Niamey et de Gotheye. Les résultats ont été partagés lors d'ateliers qui permettent de sensibiliser un grand nombre de producteurs, membres de la fédération.

Durant l'année 2017, le fonds de dotation ACTES s'est également impliqué pour l'inclusion financière et le développement de la finance communautaire dans les zones rurales. A la demande de la Commission Féminine de l'Association des Organisations Professionnelles de Producteurs (AOPP) au Mali, ACTES a appuyé la réalisation de formations sur les Mutuelles de Solidarité (MUSO). Les femmes membres de cette commission ont développé un intérêt significatif pour ce système d'épargne-crédit mais avaient besoin d'éclaircissements méthodologiques sur certains mécanismes de gestion. Deux formations ont été mises en œuvre en février 2017 dans la région de Sikasso et de Ségou et ont permis aux participantes d'enrichir leur compréhension de la MUSO et de pouvoir la transmettre dans leurs régions respectives.



C'est enfin dans le domaine de la performance sociale que le fonds a engagé des ressources en faveur de la SMFEA (Stromme MicroFinance East Africa) en Ouganda. Cette structure qui finance notamment des institutions de microfinance en Afrique de l'Est a été accompagnée par l'association CERISE dans l'analyse et la mesure de sa performance sociale. L'association, experte dans le domaine, a formé l'équipe de la SMFEA à l'utilisation d'outils d'analyse des résultats sociaux et à la mise en place d'un comité de suivi de la performance sociale. Ce travail va permettre à l'institution de refinancement d'améliorer la mesure de ses résultats sociaux pour pouvoir orienter au mieux ses décisions stratégiques.

Ces quelques exemples de projets mettent en lumière les priorités d'action et la diversité des causes soutenues par le fonds de dotation ACTES, qui est par ailleurs devenu une fondation sous égide de la Fondation Terre Solidaire (créée à l'initiative du CCFD-Terre Solidaire) depuis la fin de l'année 2017. Conservant le même objet social que le fonds de dotation, la fondation ACTES a prévu de s'engager dans une quinzaine de projets pour sa première année d'existence. L'année 2018 s'annonce donc prometteuse avec notamment un projet de conversion au bio de l'OP MVIWAMBI en Tanzanie, l'appui à la gestion des stocks pour l'OP équatorienne COPROBICH ou encore le financement d'un projet solaire pour la CCRD en République Démocratique du Congo.

Pour en savoir plus :
<http://www.fondation-terresolidaire.org/>



NUTRI'ZAZA AU COEUR DE LA DYNAMIQUE D'ACCOMPAGNEMENT DE LA SIDI

Partenaire de la SIDI depuis sa création en 2013, Nutri'zaza est une entreprise sociale engagée pour la réduction de la malnutrition infantile à Madagascar. Dans un contexte de fort développement, la structure a sollicité l'appui de la SIDI en 2015 afin de l'aider dans la gestion de ses ressources humaines.

Depuis son origine en 2013, Nutri'zaza a développé un réseau de restaurants pour bébés (« hotelin'jazakely ») et assure la commercialisation de la « Koba Aina ». Cette farine alimentaire, à haute valeur nutritive, est composée en majorité de matières premières locales (maïs, soja, arachide) et est distribuée en sachets ou à la louche, en priorité dans les quartiers les plus défavorisés des villes malgaches. La bouillie est vendue le matin, préparée et chaude, auprès de familles qui ne cuisent les aliments qu'une seule fois par jour (le soir), faute de revenus suffisants pour pouvoir acheter la quantité de charbon nécessaire. Les animatrices de Nutri'zaza jouent un rôle important dans ce dispositif car en plus de fournir ce complément nutritif, elles sensibilisent les populations aux bonnes pratiques d'alimentation des enfants et contrôlent la santé des bébés dans les hotelin'jazakely. Dans un pays où un enfant de moins de cinq ans sur deux souffre de malnutrition (Banque Mondiale, 2016), cette initiative orientée vers les populations les plus pauvres de Madagascar fait figure d'exemple et a même été récompensée en 2015 par un Grand Prix Le Monde/Finansol de la Finance Solidaire.

Dans cette perspective, l'entreprise s'est développée dans de nombreuses villes avec pour corollaire une augmentation de son nombre d'employé.e.s. En 2013, l'équipe de Nutri'zaza était



composée de 12 personnes et de 40 animatrices tandis qu'en 2015, elle était constituée de 25 personnes au siège et de 80 animatrices. Cet accroissement rapide des ressources humaines a amené la direction à repenser son modèle d'organisation interne et à solliciter l'appui de la SIDI dans ce domaine.

Un chantier d'accompagnement a été mis en œuvre pour une durée de trois ans. Suite à un diagnostic de terrain, réalisé par un consultant bénévole de la SIDI, deux problématiques principales ont été soulignées : la forte rotation des emplois (à hauteur de 36% du total des salarié.e.s en 2015) et le besoin d'établir une politique de rémunération basée sur la progression de ses ventes. Face à ce constat, la direction de Nutri'zaza a expérimenté les améliorations pratiques recommandées par le consultant, comme l'établissement de deux statuts pour les animatrices avec une grille salariale correspondante, ainsi que la mise en œuvre d'une politique de recrutement plus affinée. Cela a permis à Nutri'zaza d'engager un travail de stabilisation de ses équipes, concernant en particulier les animatrices locales qui ont un rôle prépondérant dans le processus de préparation, de distribution et de sensibilisation développé par l'entreprise sociale dans les quartiers pauvres.

Ce projet d'accompagnement mené par la SIDI avec Nutri'zaza illustre l'importance pour les organisations partenaires de bénéficier d'un appui qualitatif à des moments clés de leur processus de structuration comme garantie d'un développement autonome et durable.

Créée en **2013**

implantée dans près de **30 communes**
touche environ **7000 enfants par jour**

Retrouvez Nutri'zaza en vidéo :
https://youtu.be/cGwRX_3kilg?t=8m19s

En bref

Mise en ligne du Plan Stratégique 2017-2020 de la Sidi

Ce document est l'aboutissement de l'ensemble du travail mené entre 2016 et 2017. L'équipe SIDI et les instances mandatées se sont beaucoup investies dans ce processus de construction d'une vision commune de la stratégie de la SIDI en lien avec les besoins de ses organisations partenaires.

La version synthétique est disponible sur ce lien :
<https://www.sidi.fr/publications/>

Un nouveau partenariat en Tunisie !

La SIDI contribue cette année à l'augmentation du capital de l'IMF Enda Tamweel lui permettant de consolider ses acquis et de préparer sa croissance future pour contribuer à la stabilité sociale en Tunisie. Créée par l'ONG internationale, Enda inter-arabe, pionnière du secteur de la micro-finance en Tunisie, Enda Tamweel a aujourd'hui 337 000 clients actifs et couvre actuellement 80% du marché tunisien de la micro-finance. En assurant l'inclusion financière des populations vulnérables, privilégiant les femmes, les jeunes et les populations rurales, Enda Tamweel s'inscrit pleinement dans la vision et la mission sociale de la SIDI.

Atelier de formation à la finance solidaire samedi 26 mai 2018 - Nantes

Pendant une journée, la SIDI et le CCFD - Terre Solidaire vous proposent de découvrir ce qu'est la finance solidaire et quelles sont les actions que ces deux structures mènent dans ce domaine. Cette formation est ouverte à toutes celles et ceux qui souhaitent en savoir plus sur cette finance alternative et veulent pouvoir s'engager pour sa promotion.

Pour plus d'info contacter :
l.chereau@sidi.fr
01 40 46 70 10